



**Edición en
español**



Este libro, junto con sus contenidos asociados o actualizaciones posteriores,
puede consultarse en <https://hdl.handle.net/10986/44047>.



Repositorio de Investigaciones Reproducibles

<https://reproducibility.worldbank.org>

Puede accederse al paquete de reproducibilidad correspondiente a
este libro en el Repositorio de Investigaciones Reproducibles:
https://reproducibility.worldbank.org/index.php/catalog/study/FR_WLD_2025_523.



BUSINESS READY

© 2025 Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento/Banco Mundial
1818 H Street NW, Washington, DC 20433
Teléfono: 202-473-1000; sitio web: www.bancomundial.org

Reservados algunos derechos.

El presente documento fue elaborado por el personal del Banco Mundial con contribuciones externas. Los resultados, las interpretaciones y las conclusiones aquí expresados no necesariamente reflejan la opinión del Banco Mundial, de su Directorio Ejecutivo ni de los países representados por este.

El Banco Mundial no garantiza la exactitud, la exhaustividad ni la vigencia de los datos incluidos en este trabajo. Tampoco asume responsabilidad por errores, omisiones o discrepancias en la información aquí contenida ni otro tipo de obligación con respecto al uso o a la falta de uso de los datos, los métodos, los procesos o las conclusiones aquí presentados. Las fronteras, los colores, las denominaciones, los enlaces, las notas a pie de página y demás información que aparecen en esta obra no implican juicio alguno por parte del Banco Mundial sobre la condición jurídica de ninguno de los territorios citados, ni la aprobación o aceptación de tales fronteras. La cita de obras de otros autores no significa que el Banco Mundial respalde las opiniones expresadas por dichos autores o el contenido de sus obras.

Nada de lo establecido en este documento constituirá o se considerará una limitación o renuncia a los privilegios e inmunidades del Banco Mundial, los cuales quedan específicamente reservados en su totalidad.

Derechos y autorizaciones



Esta publicación está disponible bajo la licencia Creative Commons de Reconocimiento 3.0 para Organizaciones Intergubernamentales (CC BY 3.0 IGO), <https://creativecommons.org/licenses/by/3.0/igo/deed.es>. En virtud de la licencia Creative Commons de Reconocimiento, queda permitido copiar, distribuir, transmitir y adaptar esta publicación, incluso para fines comerciales, con las siguientes condiciones:

Cita de la fuente: La obra debe citarse de la siguiente manera: Banco Mundial (2025), *Business Ready 2025*. Banco Mundial, Washington, DC. Licencia: Creative Commons de Reconocimiento 3.0 para Organizaciones Intergubernamentales (CC BY 3.0 IGO).

Traducciones: En caso de traducirse la presente obra, la cita de la fuente deberá ir acompañada de la siguiente nota de exención de responsabilidad: “La presente traducción no es obra del Banco Mundial y no deberá considerarse traducción oficial de dicho organismo. El Banco Mundial no responde por el contenido ni los errores de la traducción”.

Adaptaciones: En caso de que se haga una adaptación de la presente obra, la cita de la fuente deberá ir acompañada de la siguiente nota de exención de responsabilidad: “Esta es una adaptación de un documento original del Banco Mundial. Las opiniones y los puntos de vista expresados en esta adaptación son exclusiva responsabilidad de su autor o sus autores y no están avalados por el Banco Mundial”.

Contenido de terceros: Téngase presente que el Banco Mundial no necesariamente es propietario de todos los componentes de esta obra, por lo que no garantiza que el uso de los componentes o las partes pertenecientes a terceros no violará los derechos de estos. El riesgo de reclamo derivado de dicha violación correrá por exclusiva cuenta del usuario. En caso de que se desee reutilizar algún componente de esta publicación, será su responsabilidad determinar si debe solicitar autorización para hacerlo y obtener el permiso del propietario de los derechos de autor. Como ejemplos de componentes, se pueden mencionar, entre otros, los cuadros, los gráficos o las imágenes.

Las consultas sobre derechos y licencias deberán enviarse a la siguiente dirección: World Bank Publications, The World Bank, 1818 H Street NW, Washington, DC 20433, EE. UU.; correo electrónico: pubrights@worldbank.org.

Fotografías: página 1, © Nassorn Snitwong/Shutterstock; página 9, © Sergii Kozii/Shutterstock; página 15, © Sarawut Kh/Shutterstock; página 31, © Dragon Images/Shutterstock. Todas las fotografías fueron utilizadas con el permiso del fotógrafo y de Shutterstock. Para volver a utilizar una imagen, se requiere autorización adicional.

Diseño de la portada: Dania Kibbi, Base Three Studio. Adaptado por Dorsey Bromwell Kaufmann, Banco Mundial.

Diseño del interior: Debra Naylor, Naylor Design, Inc. Adaptado por Dorsey Bromwell Kaufmann, Banco Mundial.

ÍNDICE

<i>Prefacio</i>	<i>vii</i>
<i>Agradecimientos</i>	<i>ix</i>
1 Introducción	1
Facilitación de más y mejores empleos: La importancia de la preparación para la actividad empresarial	1
Un marco para vincular el empleo, el crecimiento y la preparación para la actividad empresarial	6
2 Mensajes principales	9
Los tres mensajes principales de B-READY 2025	9
3 Puntuaciones de B-READY	15
Puntuaciones de los pilares	15
Puntuaciones de los temas	20
Rendimiento a nivel de la economía	24
Patrones generales observados en las puntuaciones de los pilares	27
4 Conclusión	33
Próximos pasos del proyecto B-READY	33
Hacia un mundo más preparado para la actividad empresarial	33
Bibliografía	37
Apéndice A: Puntuaciones de los pilares	39
Apéndice B: Puntuaciones de los temas	43
Recuadros	
1.1 Enfoque de B-READY	4
3.1 Los 3 pilares y los 10 temas de B-READY	15
3.2 Cómo se recopilan y agregan los datos de B-READY	30
Gráficos	
R1.1.1 Enfoque integral de B-READY para el desarrollo del sector privado	5
R1.1.2 Procesos, normas y objetivos de B-READY	5
1.1 Considerar el contexto demográfico de cada economía al abordar el tema del empleo	6
1.2 El cruce entre empleo y crecimiento: La matriz de los desafíos de la fuerza laboral en todo el mundo	8
	v

2.1	Las economías que enfrentan las necesidades más urgentes para crear empleo son las que menos preparadas están para la actividad empresarial	10
2.2	Las economías con una fuerza laboral joven que registran el crecimiento más bajo y la necesidad más urgente de reformas aún no están preparadas para la actividad empresarial	11
2.3	Todos los grupos demográficos, regiones y niveles de ingresos presentan una brecha en los servicios públicos, pero esta es casi tres veces mayor en las economías con una fuerza laboral joven que en las economías más maduras	12
2.4	Existe una brecha de eficiencia a nivel mundial, y las economías de bajo crecimiento presentan la eficiencia operativa más baja de todos los grupos demográficos	13
R.3.1.1	Los pilares de B-READY definen el alcance del proyecto	16
R.3.1.2	Los temas de B-READY se corresponden con las diversas etapas del ciclo de vida de una empresa	16
3.1	Los servicios públicos presentan, en promedio, el rango más amplio y el rendimiento más deficiente de los tres pilares de B-READY	18
3.2	Las economías con una fuerza laboral joven tienen puntuaciones más bajas en los pilares de B-READY	20
3.3	Hay margen para mejorar en todos los temas: Las economías de todo el mundo solo han recorrido cerca del 60 % del camino hacia un entorno favorable para los negocios	21
3.4	Las economías con una fuerza laboral joven también tienen puntuaciones bajas en los temas de B-READY	23
3.5	Desglose de los países con mejor rendimiento, por grupo de ingresos: El buen rendimiento es más común entre las economías de ingreso alto, con algunas excepciones	24
3.6	Desglose de los países con rendimiento deficiente, por grupo de ingresos: Ampliar las reformas reviste vital importancia para las economías de ingreso más bajo	25
3.7	El buen rendimiento constante es poco frecuente: Las economías de ingreso alto de la OCDE lideran la competencia en cuanto a solidez de rendimiento, pero las mejores puntuaciones en los pilares individuales están más repartidas	26
3.8	Todas las regiones tienen economías con alto nivel de rendimiento	27
3.9	La productividad laboral es mayor en entornos empresariales más sólidos	28
3.10	Las economías más ricas suelen tener mejores entornos para los negocios, pero hay excepciones destacadas	29
R3.2.1	B-READY se basa en cuestionarios enviados a expertos y datos de encuestas a empresas	31

Cuadros

A1.1	Puntuaciones de los pilares de B-READY 2025	39
B1.1	Rendimiento en B-READY 2025 de 101 economías, por tema	44



PREFACIO

Esta edición de *Business Ready* constituye la fase intermedia de los tres años de lanzamiento del informe que comenzó en 2024. Este enfoque gradual se diseñó para permitir la expansión de la cobertura año a año, el perfeccionamiento de la metodología y las mejoras en el formato y la presentación de los resultados.

Business Ready 2025, por lo tanto, es un ejercicio provisional. La cantidad de economías analizadas se ha duplicado desde B-READY 2024, con pequeñas mejoras en la metodología. Dada esa naturaleza provisional, el informe se presenta aquí en formato breve, con datos plenamente validados sobre la preparación para la actividad empresarial de 101 economías, acompañados de un resumen del rendimiento de las economías evaluadas desde la perspectiva de si están preparadas en medida suficiente para ayudar a las empresas y cumplir con la urgente necesidad de creación de empleo que enfrentan.

El conjunto completo de datos y análisis correspondientes a 164 economías se publicará una vez finalizada la fase de lanzamiento, a fines de 2026.



AGRADECIMIENTOS

Business Ready (B-READY) es un producto emblemático de la Vicepresidencia de Economía del Desarrollo del Banco Mundial, elaborado bajo el liderazgo de Indermit Gill, vicepresidente sénior y economista en jefe del Grupo Banco Mundial. La iniciativa está a cargo del Grupo de Indicadores Mundiales (DECIG), dirigido por Norman Loayza.

La preparación de este informe estuvo supervisada por Valeria Perotti, en colaboración con la Unidad de Análisis de Empresas del DECIG, dirigida por Jorge Rodríguez Meza, y la Unidad de Eficiencia Regulatoria, a cargo de Valentina Saltane. La gestión del proyecto contó con el apoyo de Santiago Croci Downes, Subika Farazi, Kirsten Hommann, Charlotte Nan Jiang y Klaus Koch-Saldarriaga.

Los temas de B-READY estuvieron a cargo de Sarah Kouhlani Nolla (registro empresarial), Ricardo Maia (registro empresarial), Jayashree Srinivasan (sede empresarial), Viktoriya Ereshchenko (servicios de utilidad pública), Dorina Peteva Georgieva (trabajo), Israel Fierro (trabajo), Maria-Magdalena Chiquier (servicios financieros), Cyriane Marie Coste (servicios financieros), Yulia Valerio (servicios financieros), Nuno Filipe Mendes Dos Santos (comercio internacional), Nadia Novik (impuestos), Raman Maroz (resolución de disputas), Antoni Albert Nogues Comas (competencia en los mercados), Marina Kayumova (competencia en los mercados), Varun Eknath (insolvencia empresarial) y Tiffany Rongpeng Yang (análisis de datos).

El equipo de Análisis de Empresas fue fundamental para recopilar los datos de las compañías a través de las encuestas ampliadas del Banco Mundial a empresas y contribuyó a la elaboración de los cuestionarios y el diseño de los indicadores.

Por último, B-READY 2025 fue posible gracias a los conocimientos especializados y la dedicación de casi 5000 encuestados locales, entre ellos profesionales del ámbito jurídico y expertos del sector, que aportaron ideas sobre el panorama jurídico y regulatorio de las 101 economías participantes. También extendemos nuestro sincero agradecimiento a las 58 000 empresas que contribuyeron a través de las encuestas. Todos ellos generosamente dedicaron su tiempo para responder cuestionarios y participar en entrevistas. Sus conocimientos especializados y su experiencia sobre el terreno constituyen el eje de los datos de B-READY.



INTRODUCCIÓN

Facilitación de más y mejores empleos: La importancia de la preparación para la actividad empresarial

No se puede negar la enorme importancia de los empleos para las personas, las familias, las comunidades y las economías. Para las personas y las familias, el empleo representa no solo la capacidad de ganarse la vida, sino también la de adquirir un sentido de identidad y autoestima. Para las comunidades, el empleo es la base de la coexistencia pacífica, donde la colaboración genera beneficios culturales, sociales y económicos que ninguna persona por sí sola podría siquiera concebir. Para las economías, los empleos son los mecanismos a través de los cuales las personas y las comunidades contribuyen a la sociedad con trabajo, ideas e innovación y, a su vez, obtienen ingresos, participan en innumerables mercados donde se comercializan bienes y servicios, y disfrutan de infraestructura y servicios proporcionados por los Gobiernos.

Las economías que funcionan bien son espacios donde los empleos son abundantes, adecuados para las habilidades de los trabajadores y, en resumen, productivos. Pero no siempre sucede esto. Llegar a este punto es un objetivo permanente de los responsables de formular políticas de todo el mundo. Es verdad que la mayoría de las personas de las economías en desarrollo —donde en general no existe el seguro de desempleo— tiene algún tipo de trabajo. Sin embargo, eso no es suficiente. El empleo de subsistencia, las habilidades subutilizadas y los trabajadores incorrectamente asignados son características demasiado presentes en las

economías que atraviesan dificultades. Lo que se necesita para el desarrollo y el progreso continuo, incluso en las economías avanzadas, son más y mejores puestos de trabajo.

Esta necesidad es particularmente clave en economías con poblaciones jóvenes que van en aumento mientras el crecimiento económico se mantiene bajo. Su vulnerabilidad es evidente: más y más trabajadores potenciales ingresarán pronto a la economía, ansiosos por encontrar buenos empleos, mientras que la demanda de mano de obra se ve limitada por un crecimiento económico decepcionantemente lento. Si bien se espera que 1200 millones de jóvenes se unan a la fuerza laboral en todo el mundo durante la próxima década, se proyecta que el crecimiento del producto interno bruto (PIB) mundial será de solo el 2,3 % en 2025, un valor inferior al del año anterior, inferior al registrado durante la década anterior a la pandemia de COVID-19 e inferior a lo previsto a principios de año (Banco Mundial, 2025c).

¿Hay forma de convertir esta vulnerabilidad en oportunidad? La respuesta es definitivamente sí. Si mejoran las condiciones para el crecimiento económico, aumentará la demanda de empleos y los jóvenes encontrarán trabajo. Además, si estos trabajadores tienen las habilidades adecuadas, sus empleos serán productivos e innovadores. A continuación, podría producirse un crecimiento económico más sólido, y lo que podría haber sido un círculo vicioso se transformaría en un círculo virtuoso.

Sin embargo, llevar a la práctica esta teoría de aceleración del crecimiento económico es más difícil. Por un lado, el proceso debe estar bien calibrado en función de las limitaciones fiscales y monetarias de la economía. La mayoría de las economías del mundo tienen deudas fiscales cada vez más amplias y se enfrentan a la amenaza de un aumento de la inflación, lo que limita la capacidad de los Gobiernos para aplicar políticas fiscales y monetarias expansivas. Por otro lado, los Gobiernos pueden verse tentados a aumentar el crecimiento interviniendo directamente en ciertos sectores y aplicando políticas que favorezcan a determinadas industrias, sin una justificación económica clara.

Una vía más adecuada y probada para el largo plazo es que los Gobiernos creen un entorno general favorable para los negocios en el que las empresas y los trabajadores puedan prosperar y tener éxito. Como nos recuerdan Aghion y Howitt (1992) y Mokyr (1992), los factores que impulsan el crecimiento económico son un entorno de negocios favorable para la creatividad, la innovación y la inversión. En este enfoque, los Gobiernos contribuyen a crear las condiciones adecuadas para un entorno para los negocios dinámico. Las regulaciones bien diseñadas y las instituciones públicas eficaces reducen la incertidumbre

y los costos para las empresas, lo que les permite asignar recursos de manera eficiente e invertir en innovación. El sector privado —constituido por una gran cantidad de empresas y trabajadores— se convierte en el motor del crecimiento. Por supuesto, el clima de negocios favorable no es una panacea: igual de importantes son la paz y la seguridad sociales, la estabilidad macroeconómica, la infraestructura adecuada y un capital humano sólido. En conjunto, estas condiciones pueden generar un círculo virtuoso de ayuda mutua, que conduzca al desarrollo y a la prosperidad compartida.

Business Ready es el informe emblemático del Grupo Banco Mundial en el que se evalúa el estado del entorno para los negocios desde una perspectiva microeconómica, es decir, siguiendo el ciclo de vida de la empresa. La solidez del proyecto reside no solo en su claro marco analítico, sino también en sus datos específicos y pormenorizados. El proyecto está diseñado para contribuir a la reforma de políticas sobre la calidad de las regulaciones y la eficacia de los servicios públicos que afectan directamente la forma en que operan las empresas y los mercados, es decir, la medida en que invierten, innovan, compiten y proporcionan más y mejores empleos. Su acrónimo en inglés, B-READY, denota la importancia de que las empresas “estén preparadas” y sirve también como un llamado a la acción: B-READY puede y debe ser utilizado por las empresas, los trabajadores, la sociedad civil y los propios Gobiernos para promover y promulgar reformas focalizadas (véase el recuadro 1.1).

Business Ready 2025 es la segunda edición de la fase de lanzamiento del proyecto, que se extiende de 2024 a 2026 y abarca en cada etapa a más países. Mientras que en B-READY 2024 se evaluaron 50 economías, en B-READY 2025 se analizan 101 economías, y en B-READY 2026 se trabajará con más de 160 economías. Junto con la ampliación de la cobertura, se están mejorando la metodología y los procesos de B-READY. Estos adelantos ya están revelando una serie de conclusiones importantes. Si bien en términos generales la metodología es comparable entre las ediciones de 2024 y 2025, las variaciones en las puntuaciones deben interpretarse teniendo en cuenta que pueden reflejar reformas de políticas, una mayor cobertura de datos o ajustes metodológicos, como se detalla en la última versión del *Methodology Handbook* (manual de metodología) (Banco Mundial, 2025a).

En el sitio web del proyecto (<https://www.worldbank.org/en/businessready>) se presentan los datos pormenorizados y específicos de cada economía. En este informe se resumen los datos comparados al 1 de septiembre de 2024 y se analizan las tendencias más importantes y los mensajes principales que surgieron gradualmente de la evaluación de la preparación para la actividad empresarial.

RECUADRO 1.1 Enfoque de B-READY

B-READY equilibra de manera única el análisis de las normas y regulaciones formales (*de jure*) con las prácticas reales de las empresas (*de facto*), garantizando que sus datos sean comparables a nivel internacional y representativos a nivel local. El enfoque de B-READY es integral y tiene como objetivo beneficiar no solo a las empresas individuales, sino también a los trabajadores, los consumidores, las nuevas empresas y el medio ambiente. Su estrategia consta de tres aspectos (véase el gráfico R1.1.1).

- **Promoción de las reformas:** Al comparar economías de todo el mundo, B-READY facilita el intercambio de conocimientos y el diálogo sobre políticas entre los Gobiernos, el sector privado y las instituciones de desarrollo.
- **Orientación sobre políticas:** El proyecto contribuye a proporcionar información detallada para orientar cambios específicos en las políticas y señalar los ámbitos en los que las economías no alcanzan a aplicar las mejores prácticas internacionales.
- **Análisis e investigación:** B-READY ofrece datos pormenorizados para realizar investigaciones exhaustivas y determinar los factores que impulsan el desarrollo del sector privado.

El proceso de B-READY se distingue por un desarrollo riguroso, la recopilación integral de datos y el compromiso con la transparencia (véase el gráfico R1.1.2). Su metodología se establece a través de amplias consultas, tanto dentro como fuera del Grupo Banco Mundial,

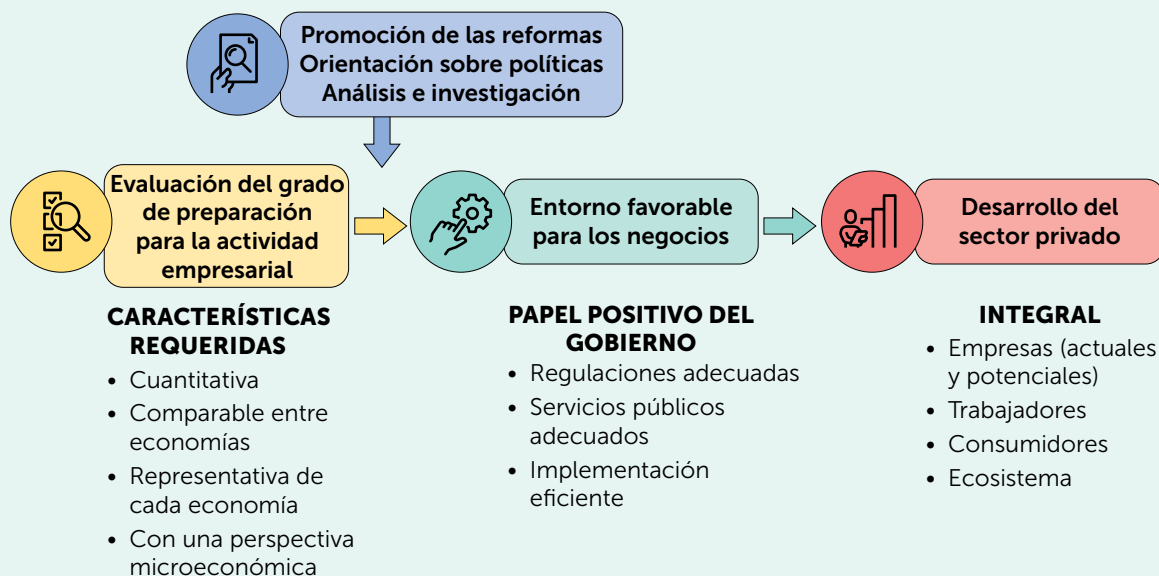
lo que garantiza que la nota conceptual (Banco Mundial, 2022) y el manual de metodología (Banco Mundial, 2025a) reflejen las mejores prácticas mundiales y los aportes de las partes interesadas. La edición de 2025 representa el segundo de los tres informes previstos en la etapa inicial de lanzamiento del proyecto, como parte de un enfoque gradual y consultivo para elaborar un marco de evaluación sólido.

La recopilación de datos de B-READY para 2025 abarca 101 economías, con la participación de 5000 expertos locales y la realización de encuestas a 58 000 empresas representativas a nivel nacional. Esta amplitud se corresponde con una validación meticulosa y un aseguramiento de la calidad, lo que garantiza la fiabilidad de las conclusiones. La transparencia y la reproducibilidad son fundamentales en el proceso, y todos los informes y datos pormenorizados se publican y se ponen a disposición de los interesados a través de un conjunto de herramientas de acceso público. En el recuadro 3.2 se describen los procesos de recopilación y agregación de datos, que siguen estrictas salvaguardas de gobernanza. Los productos del proyecto están diseñados de manera tal de ser oportunos y pertinentes para la reforma de políticas, brindando respaldo a las operaciones del Grupo Banco Mundial, los servicios de asesoría, los encargados de la formulación de políticas, la sociedad civil y los investigadores, con el objetivo último de promover el desarrollo del sector privado.

(Continúa)

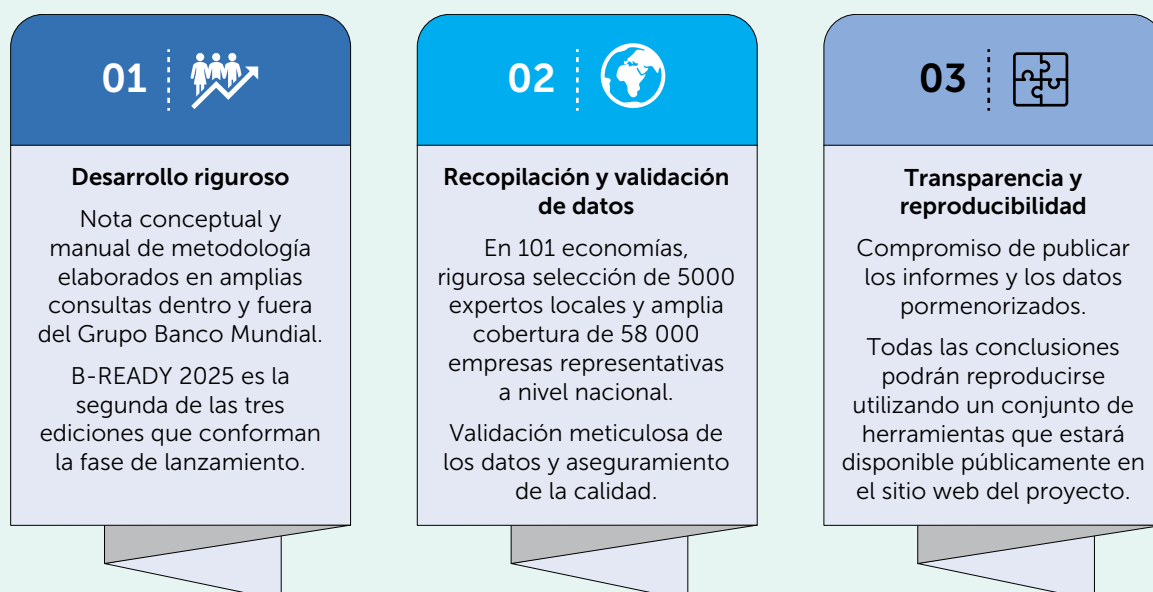
RECUADRO 1.1 Enfoque de B-READY (continuación)

GRÁFICO R1.1.1 Enfoque integral de B-READY para el desarrollo del sector privado



Fuente: Proyecto B-READY.

GRÁFICO R1.1.2 Procesos, normas y objetivos de B-READY



Fuente: Proyecto B-READY.

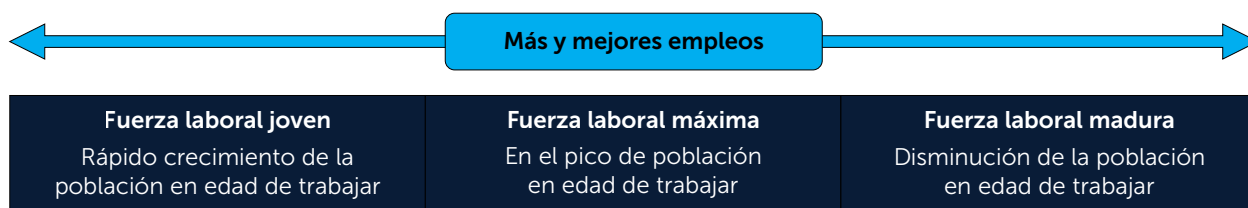
En el proyecto B-READY 2025 se analizan los resultados desde la perspectiva del empleo. Para ello, se combinan dos puntos de vista: económico y demográfico. Se plantea la pregunta de si las economías que necesitan más y mejores empleos están más preparadas para la actividad empresarial. Se llega a la conclusión —un tanto alarmante— de que está sucediendo exactamente lo contrario: las economías con la mayor proporción de jóvenes que se espera que se incorporen a la fuerza laboral y que actualmente sufren de un crecimiento económico bajo son las menos preparadas para la actividad empresarial y, por lo tanto, las más vulnerables.

Un marco para vincular el empleo, el crecimiento y la preparación para la actividad empresarial

En el informe se clasifican las economías en tres grupos de fuerza laboral en función de la proporción de su población joven (menores de 15 años; véase el gráfico 1.1):

- **Economías con fuerza laboral joven:** Más del 31 % de la población es menor de 15 años. Estas economías enfrentan el desafío de generar suficientes ofertas de empleo y dotar a los jóvenes de las habilidades necesarias. El sector privado es fundamental para ampliar la demanda laboral y respaldar el desarrollo de la fuerza de trabajo.
- **Economías con fuerza laboral máxima:** Entre el 18 % y el 31 % de la población es menor de 15 años. El objetivo de estas economías es mantener la creación de empleo y, al mismo tiempo, respaldar el aumento de la productividad, dada la estabilización de la población en edad de trabajar.
- **Economías con fuerza laboral madura:** Menos del 18 % de la población es menor de 15 años. Estas economías se enfrentan al desafío de fomentar el dinamismo y la adaptabilidad del empleo a medida que se reduce la fuerza laboral, lo que requiere inversiones en innovación, automatización y aprendizaje permanente.

GRÁFICO 1.1 Considerar el contexto demográfico de cada economía al abordar el tema del empleo



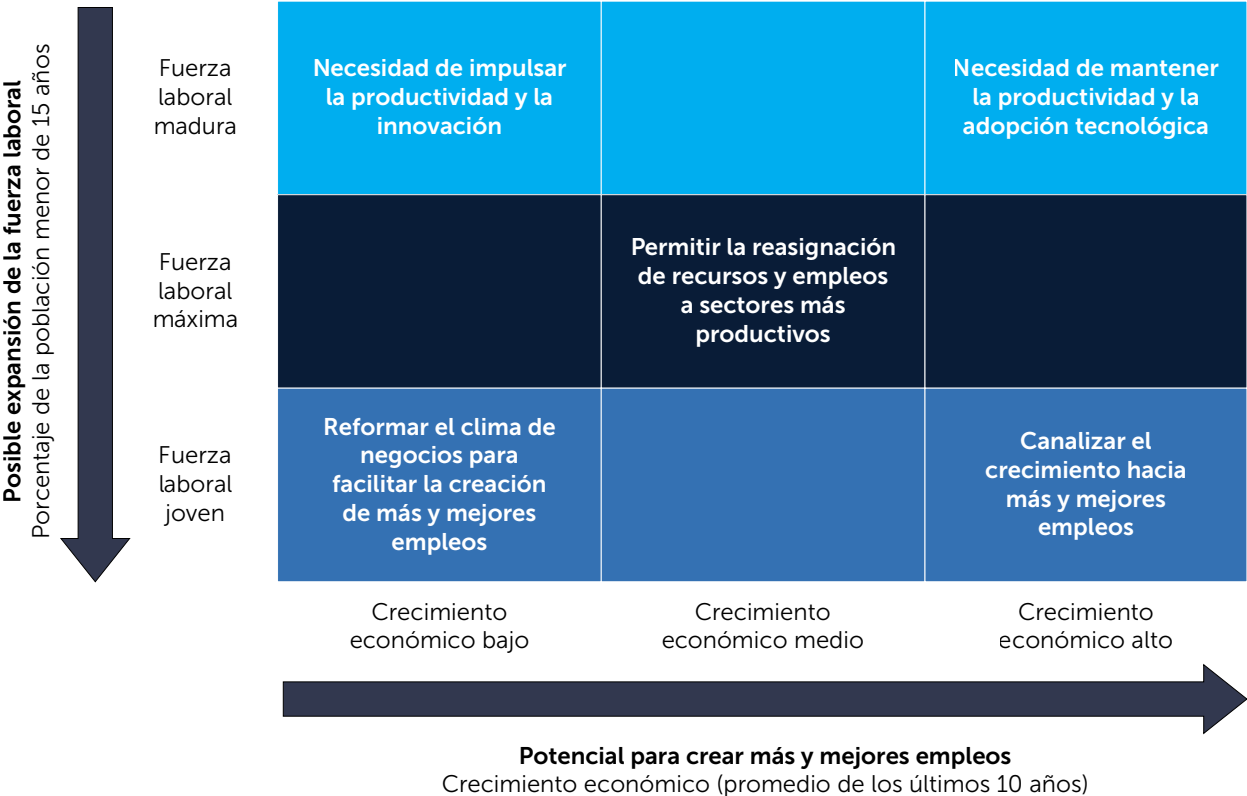
Fuentes: Proyecto B-READY; *World Population Prospects 2024* (Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, 2024).

En el informe se presenta una matriz de crecimiento de la fuerza laboral que, sin indicar causalidad, categoriza las economías en función de la presión demográfica (grupo de trabajadores) y el crecimiento económico a mediano plazo (bajo, medio, alto), que se mide por la tasa media anual de crecimiento del PIB de los últimos 10 años. Si bien fomentar un entorno propicio para la actividad empresarial es esencial en todas las economías, en esta matriz se identifican distintos desafíos y prioridades de políticas para cada una de ellas, según su ubicación dentro de la matriz (véase el gráfico 1.2):

- **Fuerza laboral joven, crecimiento económico bajo.** Estas economías se encuentran en la situación más vulnerable, con una intensa presión para generar empleos en medio de un crecimiento lento. Reformar el entorno para los negocios es fundamental para facilitar más y mejores empleos.
- **Fuerza laboral joven, crecimiento económico alto.** Estas economías se benefician del crecimiento sólido, pero aún enfrentan presiones demográficas. El principal desafío consiste en garantizar que los beneficios económicos se traduzcan en más y mejores empleos, haciendo hincapié en el desarrollo de aptitudes.
- **Fuerza laboral madura, crecimiento económico bajo.** Estas economías se enfrentan al envejecimiento de la población y a un crecimiento limitado. La prioridad es impulsar la innovación y las reformas para promover el crecimiento y transformarlo en empleos de calidad.
- **Fuerza laboral madura, crecimiento económico alto.** En estas economías se observa un equilibrio entre el envejecimiento de la población y un fuerte crecimiento. El desafío consiste en mantener el impulso aumentando continuamente la productividad y adaptando el mercado laboral a una fuerza laboral de mayor edad.

El marco B-READY permite evaluar el grado de preparación de las economías para apoyar a las empresas y la creación de empleo mediante el análisis de tres áreas clave: el marco normativo, los servicios públicos y la eficiencia operativa. Estas tres áreas se conocen como pilares (véase el recuadro 3.1).

GRÁFICO 1.2 El cruce entre empleo y crecimiento: La matriz de los desafíos de la fuerza laboral en todo el mundo



Fuentes: Proyecto B-READY; Indicadores del Desarrollo Mundial 2024 (<https://databank.worldbank.org/source/world-development-indicators>) del Banco Mundial; base de datos *Perspectivas de la economía mundial*, abril de 2025 (<https://www.imf.org/en/publications/weo/weo-database/2025/april>); *World Population Prospects 2024* (Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, 2024).



MENSAJES PRINCIPALES

Los tres mensajes principales de B-READY 2025

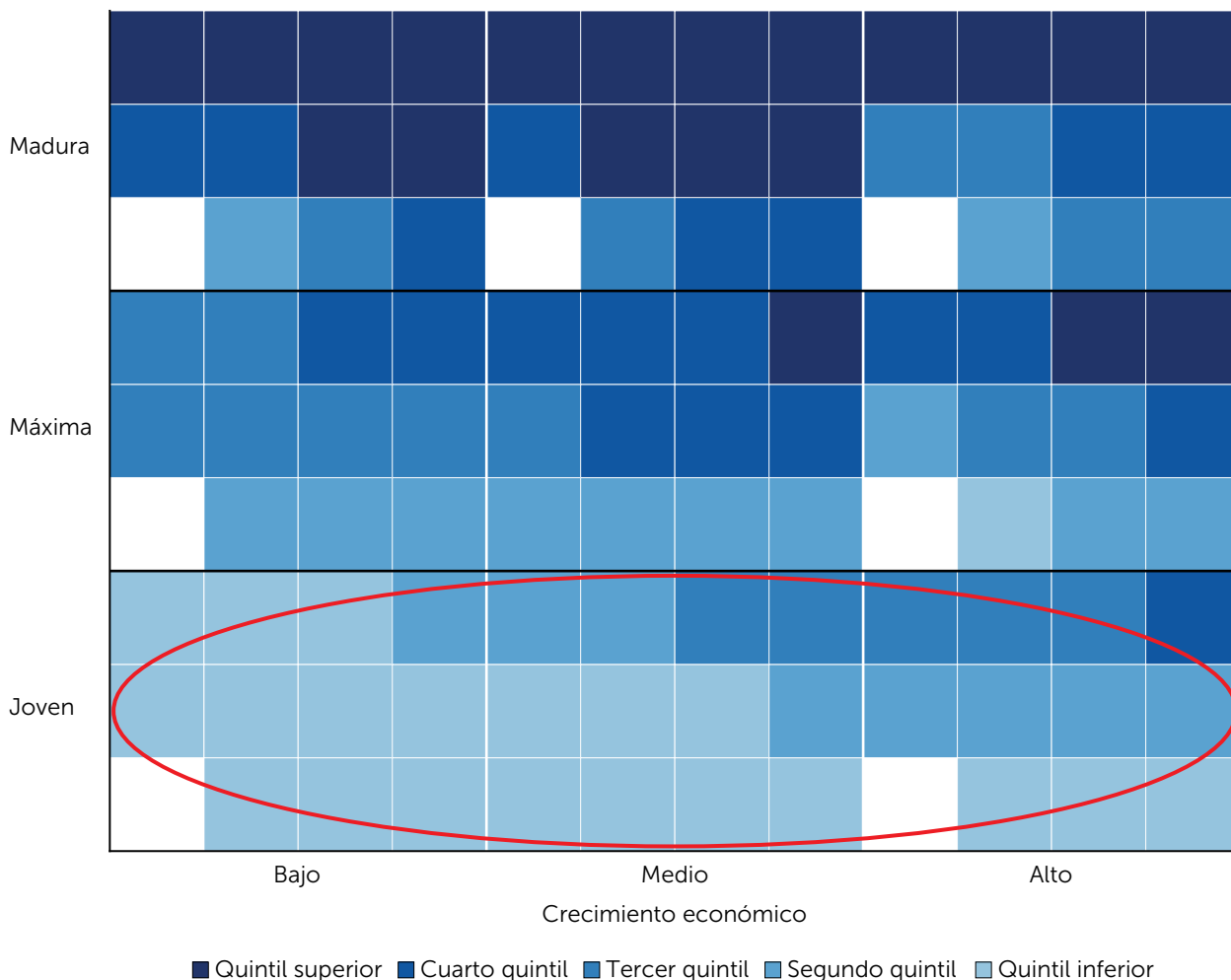
En el informe se destacan tres mensajes principales:

1. **Las economías que enfrentan la necesidad más urgente de crear más y mejores empleos son las que están menos preparadas para la actividad empresarial** (véase el gráfico 2.1). Las economías con una fuerza laboral joven —que se espera que se enfrenten a una afluencia significativa de nuevos trabajadores— por lo general carecen del entorno para la actividad empresarial adecuado para hacer frente a este incremento.

Las economías con mano de obra joven de bajo crecimiento son las más rezagadas. Casi todas las economías del grupo demográfico de la fuerza laboral joven tienen puntuaciones promedio en los pilares de B-READY que se ubican por debajo de la mediana mundial (véase el gráfico 2.2). Una cuestión clave es que la brecha se amplía según las condiciones de crecimiento: las economías de alto crecimiento están más cerca de la mediana, pero las de crecimiento medio —y especialmente las de bajo crecimiento— están mucho más rezagadas. Las economías con una fuerza laboral joven y bajo crecimiento son las más vulnerables y registran sistemáticamente las puntuaciones más bajas en todos los pilares. En África subsahariana se encuentra la mayoría de las economías con una fuerza laboral joven, lo que expone especialmente a la región a los riesgos asociados con un clima de negocios complejo. En particular, las puntuaciones de B-READY son sistemáticamente más bajas en estas economías que en otras regiones, lo que refleja obstáculos regulatorios, ineficiencias y limitaciones más pronunciadas para las empresas y el sector privado. Se necesitan reformas en el entorno para la actividad empresarial a fin de abordar el desafío de generar más y mejores empleos.

GRÁFICO 2.1 Las economías que enfrentan las necesidades más urgentes para crear empleo son las que menos preparadas están para la actividad empresarial

Fuerza laboral potencial

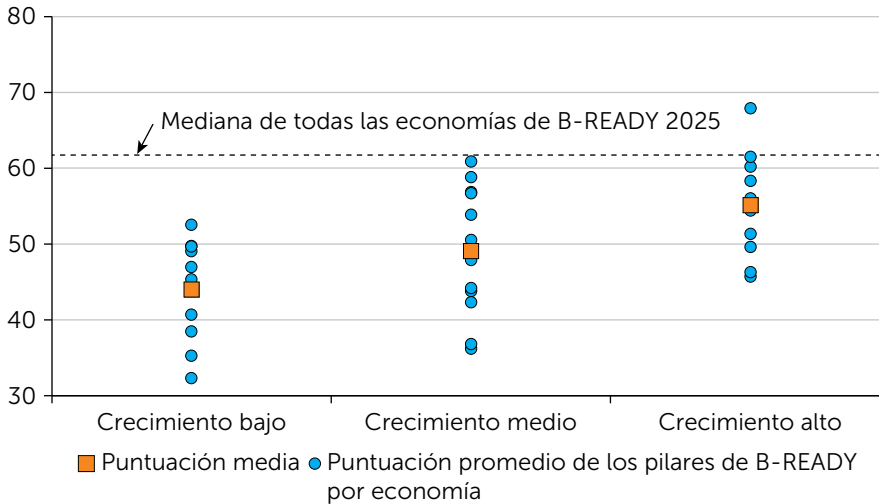


Fuentes: Datos de B-READY 2025; Indicadores del Desarrollo Mundial 2024 del Banco Mundial; base de datos *Perspectivas de la economía mundial*, abril de 2025; *World Population Prospects 2024* (Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, 2024).

Nota: La muestra comprende 101 economías. En esta matriz se representan las economías según su proporción de población joven (eje Y, con una población progresivamente más joven de arriba abajo) y su rendimiento en cuanto a crecimiento económico a mediano plazo (eje X, que aumenta de izquierda a derecha). En el eje Y, se clasifican las economías en grupos de fuerza laboral joven, máxima y madura en función de la proporción de la población menor de 15 años en 2023, utilizando los percentiles 33 y 66 de la muestra: las economías con el >31,37 % de su población menor de 15 años se clasifican como con una fuerza laboral joven; aquellas con entre el 18,36 % y el 31,37 %, con una fuerza laboral máxima, y aquellas con el <18,36 %, con una fuerza laboral madura. El eje X agrupa las economías en categorías de crecimiento económico bajo, medio y alto en función del crecimiento promedio durante el período 2014-23, con umbrales calculados por separado dentro de cada grupo de fuerza laboral. En las economías con una fuerza laboral joven, el crecimiento económico bajo es del <1,85 %, el crecimiento medio se ubica entre el 1,85 % y el 4,17 %, y el crecimiento alto es del >4,17 %. En las economías con una fuerza laboral máxima, el crecimiento económico bajo es del <2,59 %, el crecimiento medio se sitúa entre el 2,59 % y el 4,40 %, y el crecimiento alto es del >4,40 %. En las economías con una fuerza laboral madura, el crecimiento económico bajo es del <2,09 %, el crecimiento medio se ubica entre el 2,09 % y el 2,94 %, y el crecimiento alto es del >2,94 %. Cada economía está representada por un cuadrado, y cada una de las nueve celdas contiene economías que pertenecen a un grupo demográfico de crecimiento determinado. Dentro de cada celda, los cuadrados de las economías se ordenan según el promedio de sus puntuaciones en los pilares de B-READY 2025; los tonos más oscuros indican un mejor rendimiento. Las celdas blancas reflejan combinaciones que no contienen economías, debido a la distribución desigual de las 101 economías en las 9 celdas.

GRÁFICO 2.2 Las economías con una fuerza laboral joven que registran el crecimiento más bajo y la necesidad más urgente de reformas aún no están preparadas para la actividad empresarial

Puntuación promedio de los pilares de B-READY para las economías con fuerza laboral joven



Fuentes: Datos de B-READY 2025; Indicadores del Desarrollo Mundial 2024 del Banco Mundial; *World Population Prospects 2024* (Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, 2024).

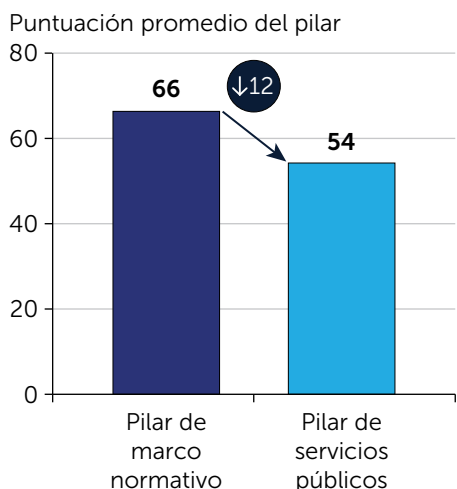
Nota: En el gráfico se muestra el promedio de las puntuaciones de los pilares para las economías con fuerza laboral joven, por grupo de crecimiento.

2. **A las economías les resulta más difícil prestar servicios públicos que apoyen a las empresas que promulgar leyes y normas para regularlas, lo que se traduce en una persistente “brecha de los servicios públicos”.** Existe una notable diferencia entre las puntuaciones del marco normativo (pilar I) y de los servicios públicos (pilar II) entre los grupos regionales y de ingresos (véase el gráfico 2.3) (para obtener más información sobre los pilares y las puntuaciones, véase el recuadro 3.1), lo que indica que las regulaciones a menudo se implementan sin contar con los servicios públicos necesarios para respaldarlas.

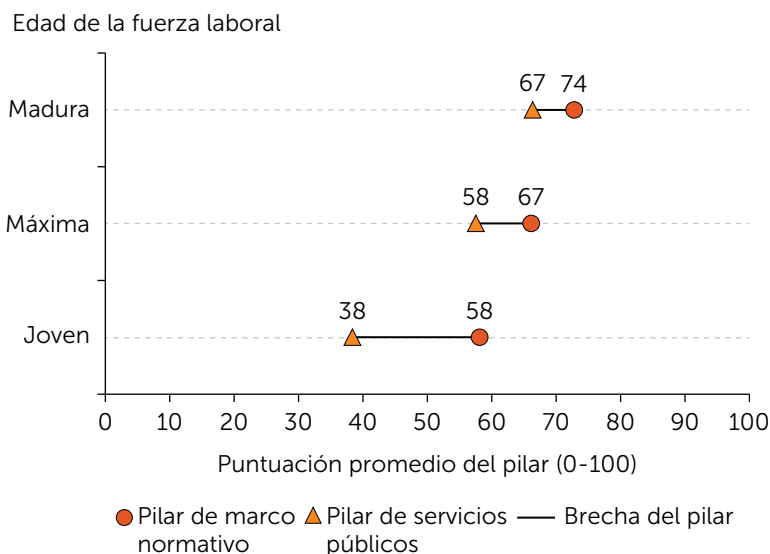
La brecha de los servicios públicos es 2,8 veces mayor en las economías con fuerza laboral joven que en las economías maduras. Esta brecha puede hacer que a las empresas les resulte más difícil adoptar las regulaciones y acceder a los servicios de manera eficiente, lo que limita la capacidad de respuesta del sector privado a las demandas de creación de empleo. Invertir en infraestructura digital, modernizar los servicios gubernamentales y hacer más accesible la información puede cerrar esta brecha y respaldar el crecimiento de las empresas.

GRÁFICO 2.3 Todos los grupos demográficos, regiones y niveles de ingresos presentan una brecha en los servicios públicos, pero esta es casi tres veces mayor en las economías con una fuerza laboral joven que en las economías más maduras

a. Brecha mundial de los servicios públicos



b. Brecha de los servicios públicos, por grupo demográfico



Fuentes: Datos de B-READY 2025; *World Population Prospects 2024* (Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, 2024).

Nota: El número que se encuentra dentro de la burbuja muestra la diferencia entre las puntuaciones promedio de los pilares de marco normativo y de servicios públicos.

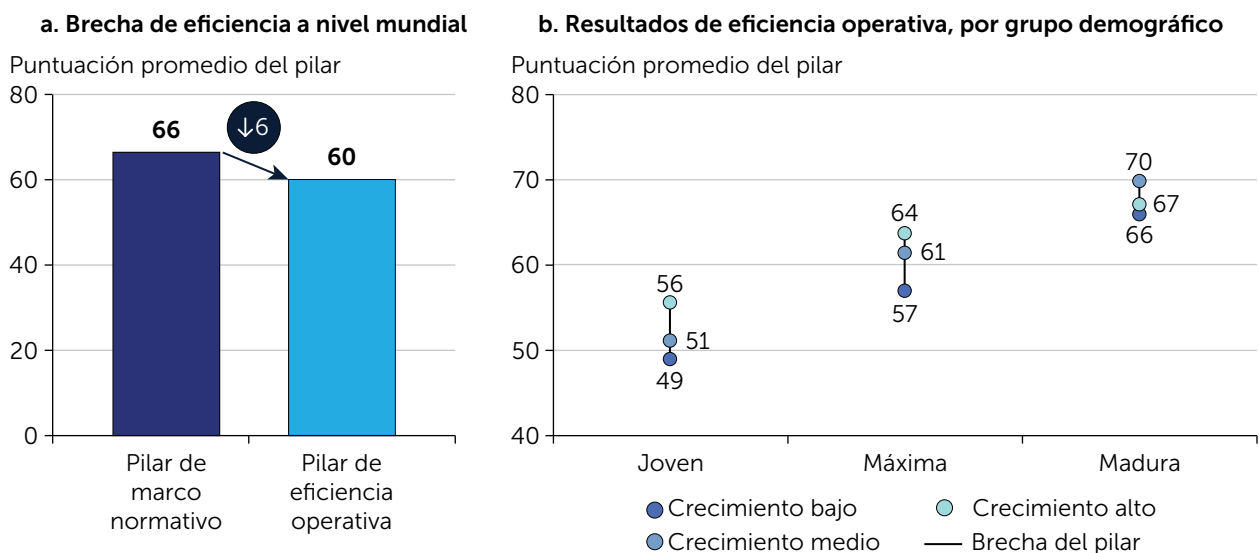
3. La facilidad para cumplir con las regulaciones y el uso eficaz de los servicios públicos por parte de las empresas son factores fundamentales para el crecimiento, pero están rezagados respecto de la solidez regulatoria, lo que se traduce en una “brecha de eficiencia”. Esta *brecha de eficiencia*, definida como la diferencia entre las puntuaciones promedio en el pilar de marco normativo (pilar I) y el pilar de eficiencia operativa (pilar III), se observa, en promedio, en todas las economías (véase el gráfico 2.4). A menudo, hay un desajuste entre las normas y la facilidad para seguirlas. Esta brecha es reflejo de ineficiencias gubernamentales que obstaculizan la capacidad de las empresas para beneficiarse plenamente de regulaciones sólidas. Para abordarla, se requieren medidas integrales que fortalezcan la capacidad institucional a fin de aplicar eficazmente las normas establecidas.

El rendimiento en el pilar de eficiencia operativa tiende a ser mayor en las economías de alto crecimiento, mientras que las brechas entre los grupos de crecimiento son más pronunciadas entre las que cuentan con una fuerza laboral joven (véase el gráfico 2.4). Las empresas de las economías de bajo crecimiento se enfrentan a muchas más restricciones

y barreras que sus contrapartes de entornos de alto crecimiento. Si bien esta asociación no implica una causalidad directa, plantea inquietudes respecto de la creación de empleo: en contextos de bajo crecimiento, estas limitaciones obstaculizan la actividad empresarial y reducen las oportunidades de generar más y mejores empleos. Es posible que la eliminación de esos obstáculos no transforme instantáneamente una economía, pero puede ayudar a impulsar el desarrollo del sector privado y sentar las bases para el crecimiento. La simplificación de los procesos y la digitalización de los servicios, con el apoyo de las campañas de comunicación y las actividades de capacitación necesarias, pueden aumentar la eficiencia. Facilitar el cumplimiento de las regulaciones y el acceso a los servicios ayuda a las empresas a crecer y crear empleos.

Al abordar estos desafíos, las economías pueden abrir las puertas al crecimiento impulsado por el sector privado, ayudando a todos los segmentos de la población a acceder a más y mejores empleos.

GRÁFICO 2.4 Existe una brecha de eficiencia a nivel mundial, y las economías de bajo crecimiento presentan la eficiencia operativa más baja de todos los grupos demográficos



Fuentes: Datos de B-READY 2025; Indicadores del Desarrollo Mundial 2024 del Banco Mundial; base de datos *Perspectivas de la economía mundial*, abril de 2025; *World Population Prospects 2024* (Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, 2024).

Nota: El número que se encuentra dentro de la burbuja muestra la diferencia entre las puntuaciones promedio de los pilares de marco normativo y de eficiencia operativa.

Fuentes: Datos de B-READY 2025; Indicadores del Desarrollo Mundial 2024 del Banco Mundial; base de datos *Perspectivas de la economía mundial*, abril de 2025; *World Population Prospects 2024* (Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, 2024).



PUNTUACIONES DE B-READY

Puntuaciones de los pilares

Cada pilar refleja un aspecto diferente de lo que hace que un entorno empresarial sea favorable y sostenible, de modo de ayudar a las economías a crear más y mejores empleos (véase el recuadro 3.1).

RECUADRO 3.1 Los 3 pilares y los 10 temas de B-READY

En B-READY se agrupan los indicadores del entorno para los negocios en 3 pilares (véase el gráfico R3.1.1) y 10 temas (véase el gráfico R3.1.2).

El pilar de marco normativo se centra en las normas que dan forma a la actividad empresarial. Mediante este pilar se examinan las leyes y regulaciones que deben cumplir las empresas, por ejemplo, la forma de registrar una empresa, las protecciones laborales y las normas para

la resolución de disputas. También se analiza de qué manera los Gobiernos establecen estas normas para promover la transparencia, la competencia leal y los derechos de propiedad. Es importante destacar que en esta evaluación se examinan las normas tal como están escritas (*de jure*), pero no necesariamente la medida en que se aplican. Las regulaciones bien diseñadas pueden fomentar la innovación, reducir la incertidumbre y facilitar la inversión y el crecimiento de las empresas.

(Continúa)

RECUADRO 3.1 Los 3 pilares y los 10 temas de B-READY (continuación)**GRÁFICO R.3.1.1** Los pilares de B-READY definen el alcance del proyecto

Fuente: Proyecto B-READY.

GRÁFICO R.3.1.2 Los temas de B-READY se corresponden con las diversas etapas del ciclo de vida de una empresa

Fuente: Proyecto B-READY.

Mediante el pilar de servicios públicos se mide el apoyo que brindan los Gobiernos para ayudar a las empresas a cumplir con las regulaciones. Esto incluye la disponibilidad de sistemas en línea para permisos, plataformas fiscales digitales e infraestructura en las fronteras para facilitar el comercio. Aquí se hace hincapié en cómo se brindan realmente estos servicios (*de facto*), no solo si existen en papel. Los buenos servicios públicos facilitan el funcionamiento de las empresas, el cumplimiento de las normas y la expansión. Las investigaciones muestran que los servicios públicos consolidados —como las entidades de verificación crediticia, la administración tributaria eficiente y las plataformas digitales— impulsan el crecimiento económico y la creación de empleo.

El pilar de eficiencia operativa refleja la facilidad con la que las empresas cumplen con las normas

(Continúa)

RECUADRO 3.1 Los 3 pilares y los 10 temas de B-READY (continuación)

y utilizan los servicios públicos. En este pilar se tiene en cuenta la experiencia en la vida real de las empresas, como el tiempo que lleva conectar los servicios públicos, la facilidad para participar en adquisiciones públicas y la fiabilidad de los sistemas de pagos digitales. Los menores costos de cumplimiento y los servicios más eficientes fomentan la inversión y la creación de empleo. Este pilar ayuda a poner de relieve los ámbitos en los que las empresas enfrentan desafíos prácticos en sus operaciones diarias.

En el marco B-READY se examinan 10 temas clave que abarcan las etapas del ciclo de vida de una empresa: apertura, operación o expansión, y cierre o reorganización. Estos temas, seleccionados por su pertinencia para el desarrollo del sector privado y su capacidad para abordar los faltantes de datos, son registro empresarial, sede empresarial, servicios de

utilidad pública, trabajo, servicios financieros, comercio internacional, impuestos, resolución de disputas, competencia en los mercados e insolvencia empresarial. Están interrelacionados, y las áreas de mejora pueden abordarse a través de reformas complementarias. Para mayor claridad analítica, los temas se agrupan en tres ámbitos amplios: insumos (sede empresarial, trabajo, servicios financieros, servicios de utilidad pública), que se relacionan con la función de producción; mercados (registro empresarial, comercio internacional, competencia en los mercados), que se centran en el comportamiento de las empresas dentro de su entorno operativo; e instituciones (impuestos, resolución de disputas, insolvencia empresarial), que abordan las interacciones entre las empresas y el Estado. Esta agrupación sirve como marco flexible para el análisis en lugar de una clasificación rígida.

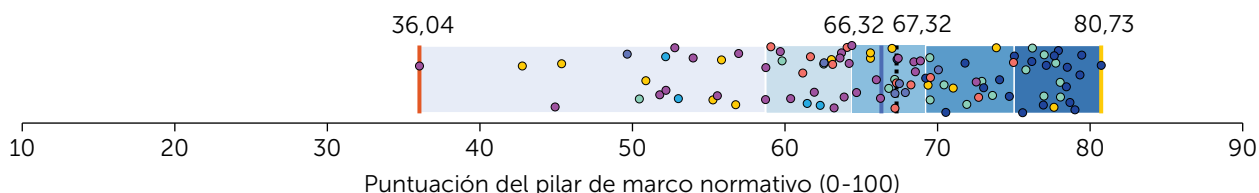
La variación en las puntuaciones entre los pilares pone de relieve los ámbitos en los que las reformas son más necesarias (véase el gráfico 3.1). En promedio, las economías obtuvieron las puntuaciones más altas en el pilar de marco normativo (66,32 puntos), seguidas por las de eficiencia operativa (60,03 puntos) y las más bajas en el pilar de servicios públicos (53,97 puntos). La brecha entre las puntuaciones del pilar de marco normativo y el de servicios públicos (más de 12 puntos) muestra que muchas economías son más eficaces para redactar normas adecuadas que para prestar los servicios necesarios para respaldarlas.

El pilar de servicios públicos es el de rango más amplio y peor rendimiento promedio. La diferencia entre las puntuaciones más altas y las más bajas es mayor en el pilar de servicios públicos (64,71 puntos), lo que sugiere que algunas economías se destacan mientras que otras tienen dificultades para brindar apoyo básico a las empresas y los emprendedores. La República de Corea lidera este pilar (80,22 puntos) y se destaca como ejemplo de prestación de servicios públicos de alta calidad para sus empresas. Las puntuaciones del pilar de marco normativo

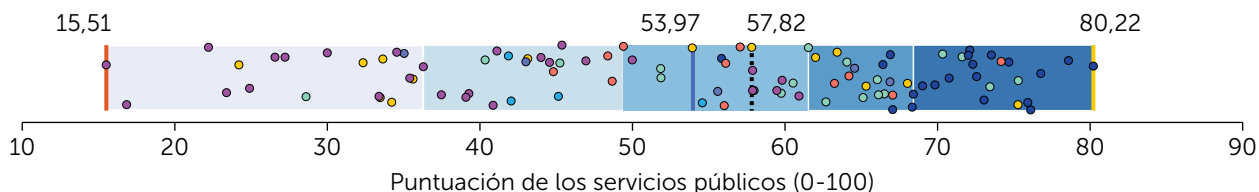
son más coherentes (con una diferencia de 44,7 puntos entre los valores más altos y los más bajos), probablemente porque es más fácil actualizar las leyes y regulaciones, en especial con el apoyo de organizaciones regionales y acuerdos comerciales. La República Checa encabeza el pilar de marco normativo (80,73 puntos), lo que pone de relieve que sus leyes y regulaciones reflejan de manera integral las buenas prácticas reconocidas internacionalmente. El pilar de eficiencia operativa muestra el rango más reducido en términos de puntuaciones (43,77 puntos) y tiene a Singapur como la economía líder (79,25 puntos), donde las empresas pueden realizar sus actividades con facilidad.

GRÁFICO 3.1 Los servicios públicos presentan, en promedio, el rango más amplio y el rendimiento más deficiente de los tres pilares de B-READY

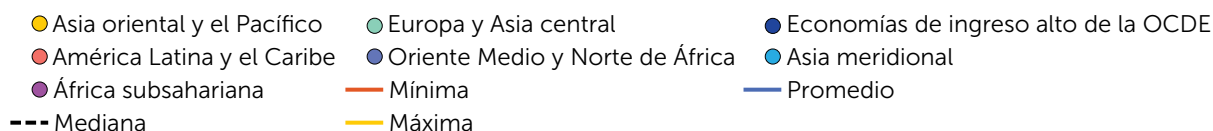
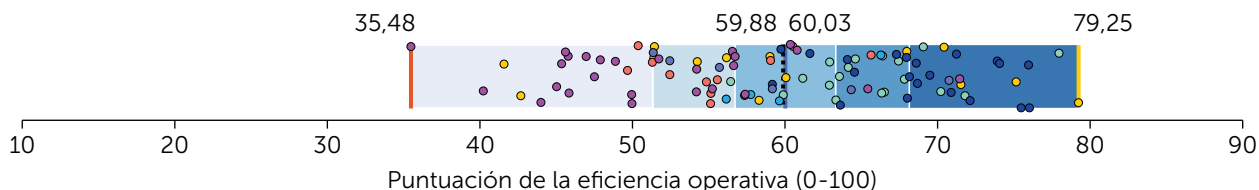
a. Pilar I: Marco normativo



b. Pilar II: Servicios públicos



c. Pilar III: Eficiencia operativa



Fuente: Datos de B-READY 2025.

Nota: Se muestran las calificaciones correspondientes a cada pilar, con las puntuaciones mínimas, promedio, medianas y máximas indicadas mediante líneas verticales, con los valores correspondientes. Los puntos representan las economías. Los colores de los puntos indican la región de la economía. Los paneles azules representan los quintiles (los tonos más oscuros indican mejor rendimiento). OCDE = Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos.

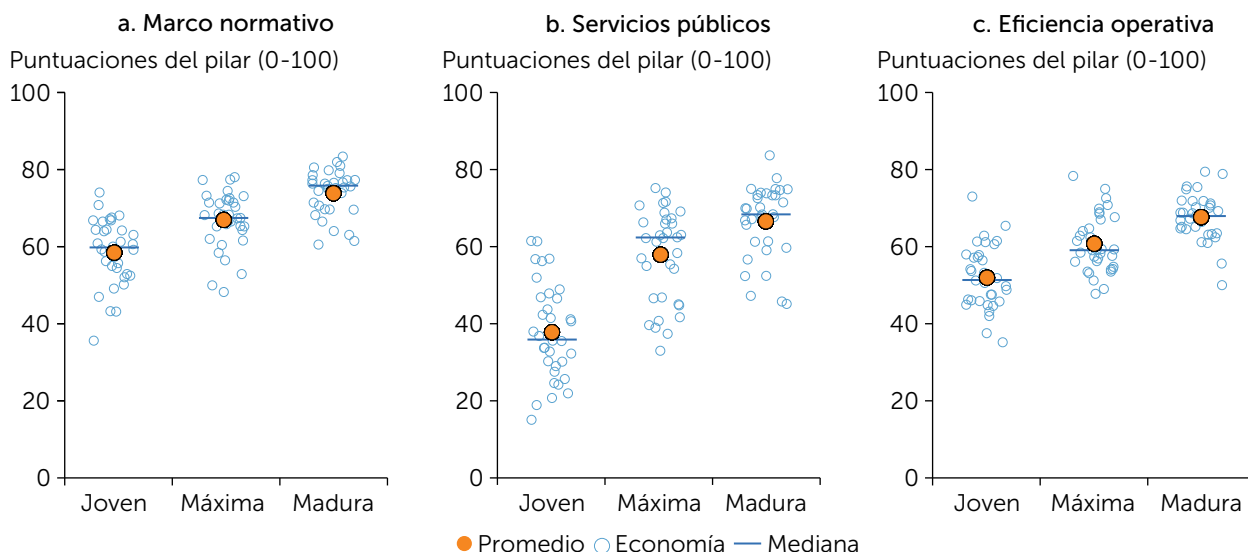
El rendimiento varía según la región y revela patrones importantes (para obtener más información sobre la clasificación de las economías por región y grupo de ingresos elaborada por B-READY, consulte el sitio web <https://www.worldbank.org/en/businessready/about-us/covered-economies>). Las economías de ingreso alto que son miembros de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) están a la vanguardia en todos los pilares, con sólidas puntuaciones en marco normativo, servicios públicos y eficiencia operativa. Las elevadas puntuaciones promedio de los pilares (75,78 para el pilar I, 71,45 para el pilar II y 68,61 para el pilar III) ponen de relieve la solidez de sus marcos normativos, servicios públicos y eficiencia operativa. Regiones como Europa y Asia central también tienen un buen rendimiento, mientras que otras, como Asia meridional y África subsahariana, presentan puntajes mucho más bajos, particularmente en el pilar de servicios públicos, con valores promedio de solo 45,91 y 38,92, respectivamente. América Latina y el Caribe se encuentra entre las tres primeras regiones en los ámbitos del pilar I (66,28 puntos) y el pilar II (57,19 puntos), pero es superada por otras regiones en términos de eficiencia operativa (con una puntuación de 55,43 en el pilar III). La región de Asia oriental y el Pacífico presenta la gama más amplia de puntuaciones en los pilares de eficiencia operativa y servicios públicos, lo que refleja diferencias significativas en el entorno de negocios en el que operan las empresas.

El nivel de ingresos se vincula estrechamente con el rendimiento en las puntuaciones de los pilares. Las economías de ingreso alto tienden a mostrar mejores calificaciones y menos variaciones, mientras que las economías de ingreso bajo tienen más dificultades, sobre todo en la prestación de servicios públicos y la eficiencia operativa. Algunas economías de ingreso bajo presentan un rendimiento superior en ciertas áreas, lo que demuestra que las reformas focalizadas pueden marcar una diferencia.

Las economías con una fuerza laboral madura logran puntuaciones sistemáticamente más altas en todos los pilares, mientras que aquellas con una fuerza laboral joven tienden a obtener puntuaciones más bajas (véase el gráfico 3.2). Las economías que experimentan un mayor crecimiento también tienden a mostrar un mejor rendimiento dentro de cada pilar, con una mayor coherencia en la configuración de sus entornos empresariales. Las economías con una fuerza laboral joven suelen tener un rendimiento más bajo en todos los pilares.

Las economías de una fuerza laboral madura muestran un rendimiento más coherente en todos los pilares. Estas economías suelen tener calificaciones concentradas en los quintiles más altos, especialmente en los pilares de marco normativo y servicios públicos.

GRÁFICO 3.2 Las economías con una fuerza laboral joven tienen puntuaciones más bajas en los pilares de B-READY



Fuentes: Datos de B-READY 2025; *World Population Prospects 2024* (Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, 2024).

Nota: En cada panel se muestra la distribución de las puntuaciones entre los distintos grupos demográficos para uno de los pilares de B-READY. Los círculos azules representan las economías y el naranja indica la puntuación promedio de cada grupo de fuerza laboral. Las líneas horizontales marcan la mediana.

Las ineficiencias de los Gobiernos pueden obstaculizar el crecimiento y la innovación de las empresas. Las demoras en los permisos, las conexiones a los servicios de utilidad pública y las transacciones comerciales elevan los costos y generan incertidumbre. El cumplimiento de obligaciones engorrosas y la infraestructura poco confiable reducen la productividad y desalientan la inversión. Los servicios eficientes y previsibles del sector público son esenciales para un entorno empresarial dinámico que cree empleo y respalde la transformación económica.

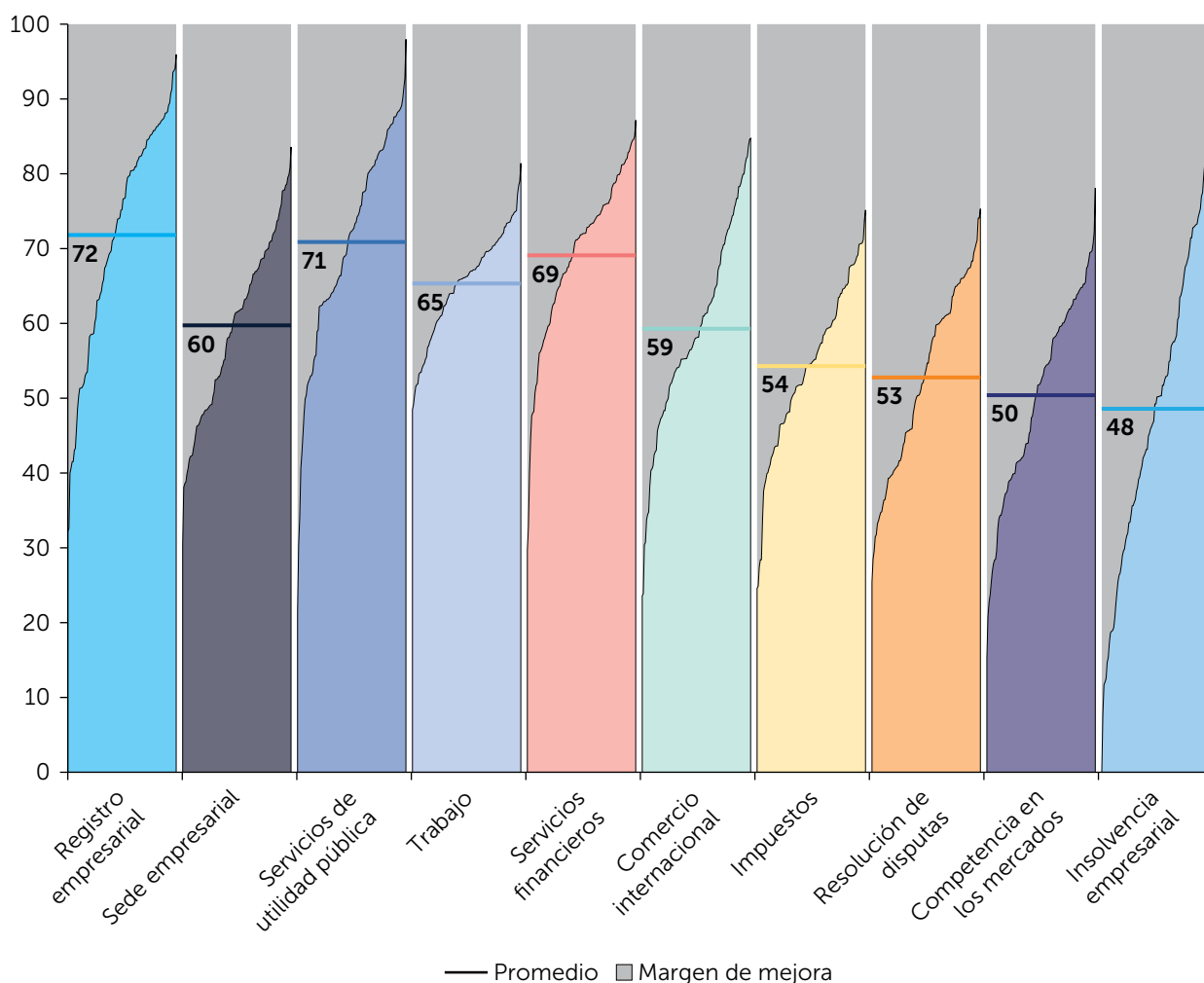
Puntuaciones de los temas

Además de los pilares, en B-READY 2025 se evalúa el entorno empresarial en función de 10 temas clave que reflejan las diferentes etapas del ciclo de vida de una empresa: apertura, operación y cierre o reorganización. Los 10 temas son registro empresarial, sede empresarial, servicios de utilidad pública, trabajo, servicios financieros, comercio internacional, impuestos, resolución de disputas, competencia en los mercados e insolvencia empresarial. Estos temas ayudan a los responsables de la formulación de políticas a determinar dónde se necesitan más las reformas y en qué aspectos las economías se destacan o están rezagadas.

Todas las economías tienen margen para mejorar en los diferentes temas del entorno empresarial (véase el gráfico 3.3). La puntuación promedio en todos los temas es de poco más de 60 sobre 100, lo que muestra que las economías de todo el mundo han recorrido menos de dos tercios del camino hacia un entorno favorable para los negocios. Los valores promedio más altos corresponden a registro empresarial, con 71,74 puntos, y servicios de utilidad pública, con 70,69 puntos, mientras que los más bajos

GRÁFICO 3.3 Hay margen para mejorar en todos los temas: Las economías de todo el mundo solo han recorrido cerca del 60 % del camino hacia un entorno favorable para los negocios

Puntuación de cada economía en los diferentes temas



Fuente: Datos de B-READY 2025.

Nota: En el gráfico se muestra la distribución de las puntuaciones de 101 economías en cada tema, con puntuaciones que van de 0 a 100. Cada tema está representado por un color sólido, lo que permite una fácil comparación entre temas. Dentro de cada panel, la puntuación más baja aparece a la izquierda y la más alta a la derecha. El área sombreada en gris indica la brecha entre el puntaje de cada economía y el puntaje máximo posible, lo que resalta el potencial de mejora. La línea de color muestra la posición del promedio dentro de la distribución.

son los de insolvencia empresarial, con 48,19 puntos, y competencia en los mercados, con 50,22 puntos. Esto significa que, si bien es relativamente más fácil iniciar una actividad comercial u obtener servicios de utilidad pública, resolver la insolvencia o garantizar la competencia leal sigue siendo un desafío en muchos lugares.

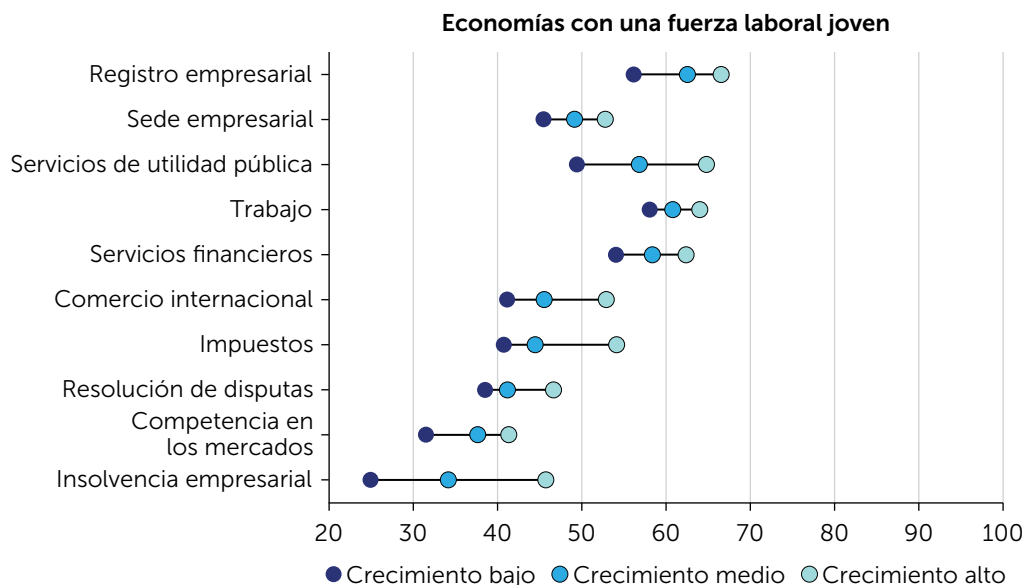
Las calificaciones varían ampliamente, lo que destaca tanto las fortalezas como las deficiencias. Algunas economías sobresalen en ciertos temas, pero están rezagadas en otros, y dentro de cada tema hay una amplia variedad de puntuaciones. Por ejemplo, la brecha entre los países con mejor y peor rendimiento es especialmente amplia en insolvencia empresarial (88,59 puntos) y servicios de utilidad pública (76,49 puntos), mientras que el rango es más estrecho en el caso del trabajo (32,95 puntos). Esta diferencia indica que la adopción de mejores prácticas y su implementación efectiva son pasos en los que aún está trabajando la mayoría de las economías.

Las brechas de rendimiento son especialmente pronunciadas en las economías con una fuerza laboral joven. Las economías con mayor crecimiento dentro de este grupo demográfico obtienen sistemáticamente mejores calificaciones en todos los temas. Esto indica que las mejoras en el entorno empresarial pueden ayudar a estas economías a continuar creciendo, pero aquellas con bajo crecimiento y una población joven sufrirán la mayor proporción de desafíos y presiones. Los servicios de utilidad pública y la insolvencia empresarial muestran las brechas de rendimiento más significativas (superiores a 15 puntos) entre las economías de alto y bajo crecimiento de este grupo (véase el gráfico 3.4).

En todos los temas, las economías de mejor rendimiento comparten prácticas comunes que las diferencian. Adoptan la digitalización, garantizan la transparencia e integran los sistemas gubernamentales. Por ejemplo, en registro empresarial, las economías con mejor rendimiento ofrecen el registro en línea, la verificación de la identidad digital y el intercambio fluido de datos entre agencias. Esto facilita y agiliza la puesta en marcha de una empresa, lo que fomenta la actividad empresarial y la creación de empleo formal.

El rendimiento por tema también varía según la región. Las economías de ingreso alto, especialmente las de la OCDE, encabezan la mayoría de los temas, excepto el de trabajo. Europa y Asia central también presentan un buen rendimiento, mientras que África subsahariana tiene las puntuaciones promedio más bajas en la mayoría de las áreas. Asia oriental y el Pacífico muestra la variación más amplia dentro de la región, lo que indica que hay tanto países de buen rendimiento como rezagados.

GRÁFICO 3.4 Las economías con una fuerza laboral joven también tienen puntuaciones bajas en los temas de B-READY



Fuentes: Datos de B-READY 2025; Indicadores del Desarrollo Mundial 2024 del Banco Mundial; base de datos *Perspectivas de la economía mundial*, abril de 2025; *World Population Prospects 2024* (Departamento de Asuntos Económicos y Sociales de las Naciones Unidas, 2024).

Nota: En este gráfico se muestran las puntuaciones de los temas de B-READY en las economías de bajo, mediano y alto crecimiento para el grupo de economías con una fuerza laboral joven. Cada punto representa la puntuación promedio de un tema para un determinado nivel de crecimiento, mientras que las líneas horizontales indican el rango entre los grupos de crecimiento con puntaje más bajo y más alto.

El nivel de ingresos es un indicador importante de las puntuaciones de los temas, pero no es el único factor. Las economías de ingreso alto sistemáticamente obtienen puntuaciones más altas en todos los temas, y la mayor diferencia en los puntajes según el nivel de ingresos se observa en insolvencia empresarial, comercio internacional y servicios de utilidad pública. Sin embargo, algunas economías de ingreso bajo superan a sus pares en áreas específicas, lo que demuestra que las reformas focalizadas pueden dar resultados independientemente de los ingresos.

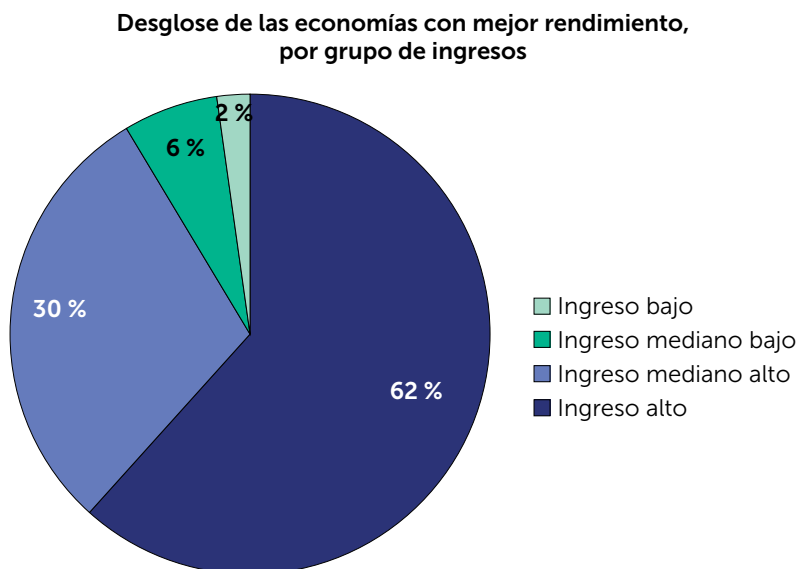
La variabilidad en las puntuaciones es mayor en las economías de ingreso mediano alto. Este grupo muestra las mayores diferencias entre los grupos de mejor y peor rendimiento, especialmente en insolvencia empresarial, registro empresarial y servicios de utilidad pública. Esto sugiere que, si bien algunas economías de este grupo están alcanzando el nivel de sus pares de ingreso alto, otras aún tienen dificultades para implementar las mejores prácticas.

Rendimiento a nivel de la economía

B-READY proporciona un marco integral para que las economías comparen sus puntos fuertes e identifiquen las áreas en las que se pueden introducir mejoras. Gracias a la evaluación del rendimiento en distintos pilares y temas, el informe permite realizar una comparación integral, destacando qué economías sobresalen sistemáticamente y cuáles enfrentan desafíos persistentes.

Las economías de ingreso alto dominan abrumadoramente el grupo de países con mejor rendimiento. De las economías que aparecen en los dos quintiles superiores en los tres pilares o en al menos cinco temas (véase el gráfico 3.5), el 62 % son de ingreso alto, seguidas de las economías de ingreso mediano alto. Solo el 8 % de los países con buen rendimiento pertenece a economías de ingreso mediano bajo y bajo, lo que pone de relieve la urgencia de que estas economías aceleren las reformas. No obstante, algunas economías de ingreso mediano bajo y bajo muestran resultados sólidos, y esto ofrece ejemplos valiosos para sus pares que se encuentran en circunstancias similares.

GRÁFICO 3.5 Desglose de los países con mejor rendimiento, por grupo de ingresos: El buen rendimiento es más común entre las economías de ingreso alto, con algunas excepciones



Fuente: Datos de B-READY 2025.

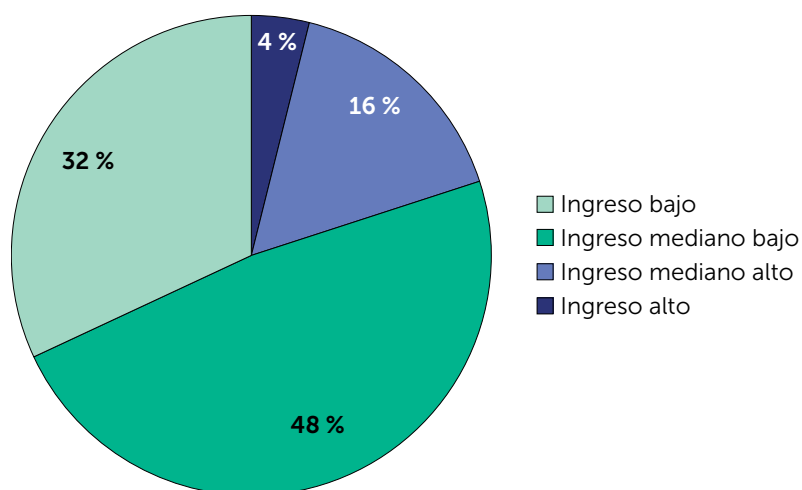
Nota: En este gráfico se muestra un desglose de las economías que aparecen en los dos quintiles superiores (41 economías) en los tres pilares o en al menos cinco temas, por nivel de ingresos. La muestra del informe B-READY 2025 incluye 34 economías de ingreso alto, 26 de ingreso mediano alto, 30 de ingreso mediano bajo y 11 de ingreso bajo.

El rendimiento deficiente constante se concentra en las economías de ingreso mediano bajo y bajo. Las economías que aparecen en los dos quintiles inferiores en los tres pilares o en al menos cinco temas (véase el gráfico 3.6) son predominantemente de ingreso mediano bajo (48 %) y bajo (32 %), mientras que las de ingreso mediano alto y alto representan solo el 16 % y el 4 %, respectivamente. Esta distribución pone de relieve los desafíos desproporcionados que enfrentan las economías con niveles de ingresos más bajos.

Las economías de ingreso alto de la OCDE establecen el estándar para un rendimiento sólido y continuado a nivel regional. Seis economías de ingreso alto de la OCDE (Estonia, Letonia, Reino Unido, República Checa, República de Corea y República Eslovaca) se ubican en el quintil superior en los tres pilares (véase el gráfico 3.7), junto con Singapur en Asia oriental y el Pacífico y Georgia en Europa y Asia central. Si se consideran las economías ubicadas en el quintil superior para al menos un pilar, están representadas todas las regiones excepto Asia meridional. Solo una economía en cada una de las regiones de América Latina y el Caribe, Oriente Medio y Norte de África y África subsahariana logra el rendimiento del quintil superior en al menos un pilar: Colombia en servicios públicos, y Bahrein y Rwanda en eficiencia operativa.

GRÁFICO 3.6 Desglose de los países con rendimiento deficiente, por grupo de ingresos: Ampliar las reformas reviste vital importancia para las economías de ingreso más bajo

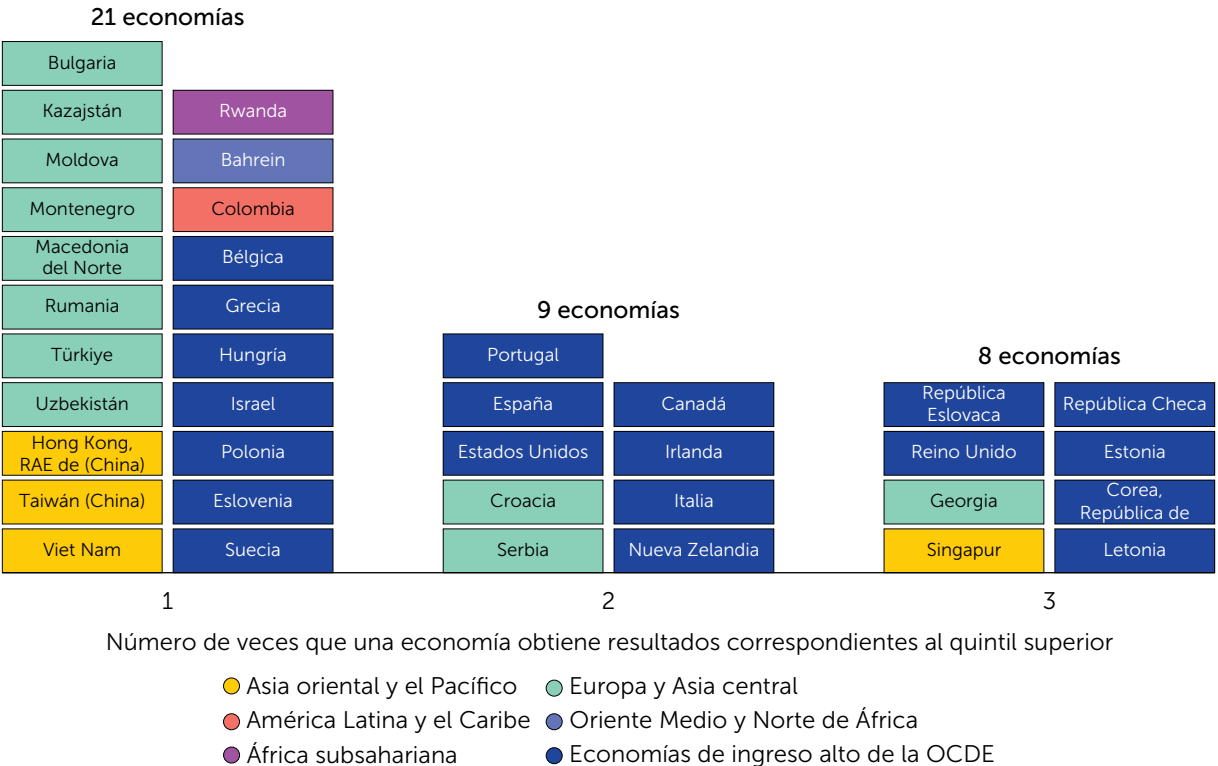
Desglose de los países con rendimiento deficiente, por grupo de ingresos



Fuente: Datos de B-READY 2025.

Nota: En este gráfico se muestra un desglose de las economías que aparecen en los dos quintiles inferiores (40 economías) en los tres pilares o en al menos cinco temas. La muestra del informe B-READY 2025 incluye 34 economías de ingreso alto, 26 de ingreso mediano alto, 30 de ingreso mediano bajo y 11 de ingreso bajo.

GRÁFICO 3.7 El buen rendimiento constante es poco frecuente: Las economías de ingreso alto de la OCDE lideran la competencia en cuanto a solidez de rendimiento, pero las mejores puntuaciones en los pilares individuales están más repartidas

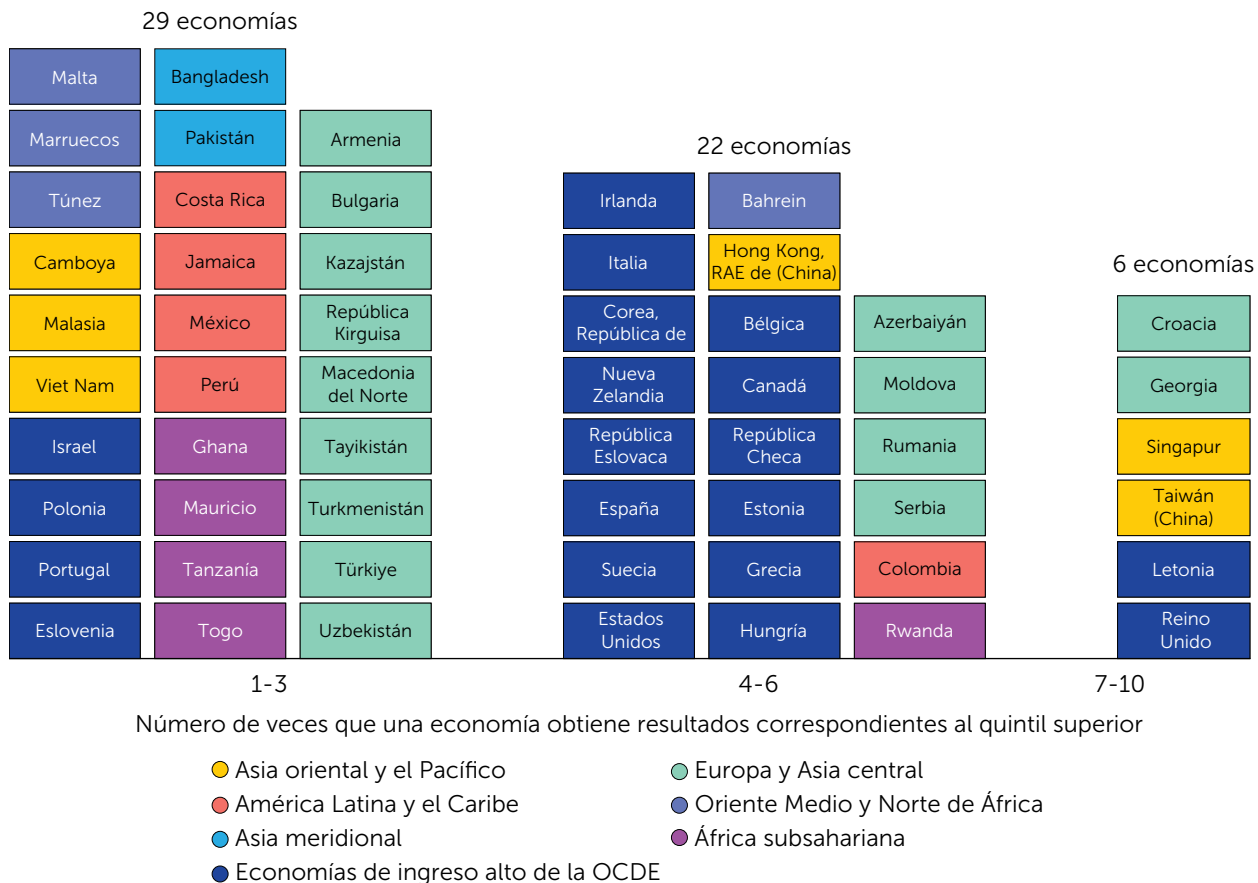


Fuente: Datos de B-READY 2025.

Nota: La muestra del informe B-READY 2025 incluye 14 economías de Asia oriental y el Pacífico, 18 de Europa y Asia central, 11 de América Latina y el Caribe, 6 de Oriente Medio y Norte de África, 21 de ingreso alto de la OCDE, 4 de Asia meridional y 27 de África subsahariana.

El rendimiento sólido se distribuye más ampliamente cuando se evalúa a nivel de los temas. Más de la mitad de la muestra (57 economías) alcanza puntuaciones del quintil superior en al menos un tema (véase el gráfico 3.8). En tres regiones (Asia oriental y el Pacífico, Europa y Asia central, y países de ingreso alto pertenecientes a la OCDE) hay dos economías que sobresalen en más de siete temas cada una. Varias economías de América Latina y el Caribe, Oriente Medio y Norte de África y África subsahariana muestran un sólido rendimiento en al menos cuatro temas. En total, 29 economías lograron resultados del quintil superior en hasta 3 temas, y todas las regiones estuvieron representadas, incluida Asia meridional, con Bangladesh y Pakistán en esta categoría.

GRÁFICO 3.8 Todas las regiones tienen economías con alto nivel de rendimiento



Fuente: Datos de B-READY 2025.

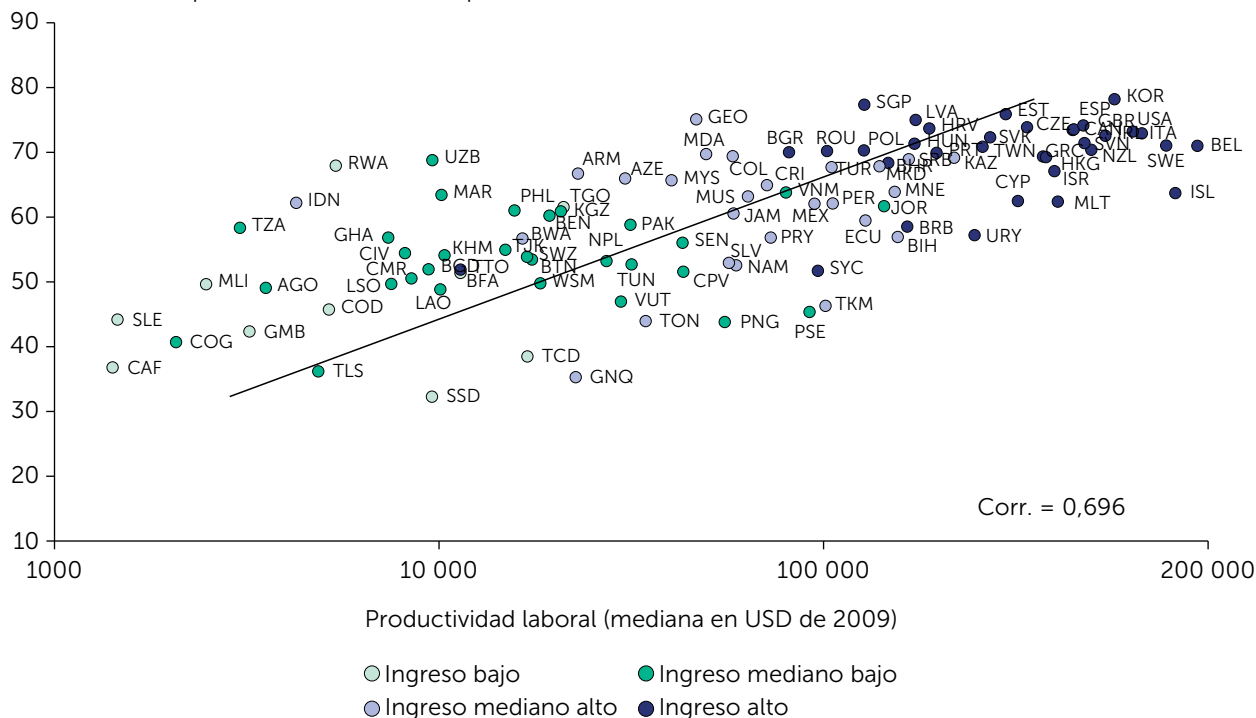
Nota: La muestra del informe B-READY 2025 incluye 14 economías de Asia oriental y el Pacífico, 18 de Europa y Asia central, 11 de América Latina y el Caribe, 6 de Oriente Medio y Norte de África, 21 de ingreso alto de la OCDE, 4 de Asia meridional y 27 de África subsahariana.

Patrones generales observados en las puntuaciones de los pilares

Los entornos empresariales más sólidos suelen estar vinculados a una mayor productividad a nivel de las empresas, que aquí se define como las ventas por trabajador en dólares estadounidenses de 2009, calculadas como el promedio ponderado de las empresas registradas en una economía (para más detalles, véase la metodología en <https://www.enterprisesurveys.org/en/methodology>). No obstante, esta relación varía según el nivel de ingresos. Las economías de ingreso bajo a menudo se enfrentan a mayores limitaciones y menor productividad, lo que destaca la importancia de las reformas para mejorar los servicios públicos, reducir la carga derivada del cumplimiento y fortalecer los marcos regulatorios. Las economías de ingreso más alto deben orientarse a mantener la competitividad e impulsar la innovación (véase el gráfico 3.9).

GRÁFICO 3.9 La productividad laboral es mayor en entornos empresariales más sólidos

Promedio de las puntuaciones de los tres pilares



Fuentes: Datos de B-READY 2025; estimaciones de productividad a nivel de las empresas de las encuestas a empresas del Banco Mundial de 2025; Indicadores del Desarrollo Mundial 2024 del Banco Mundial.

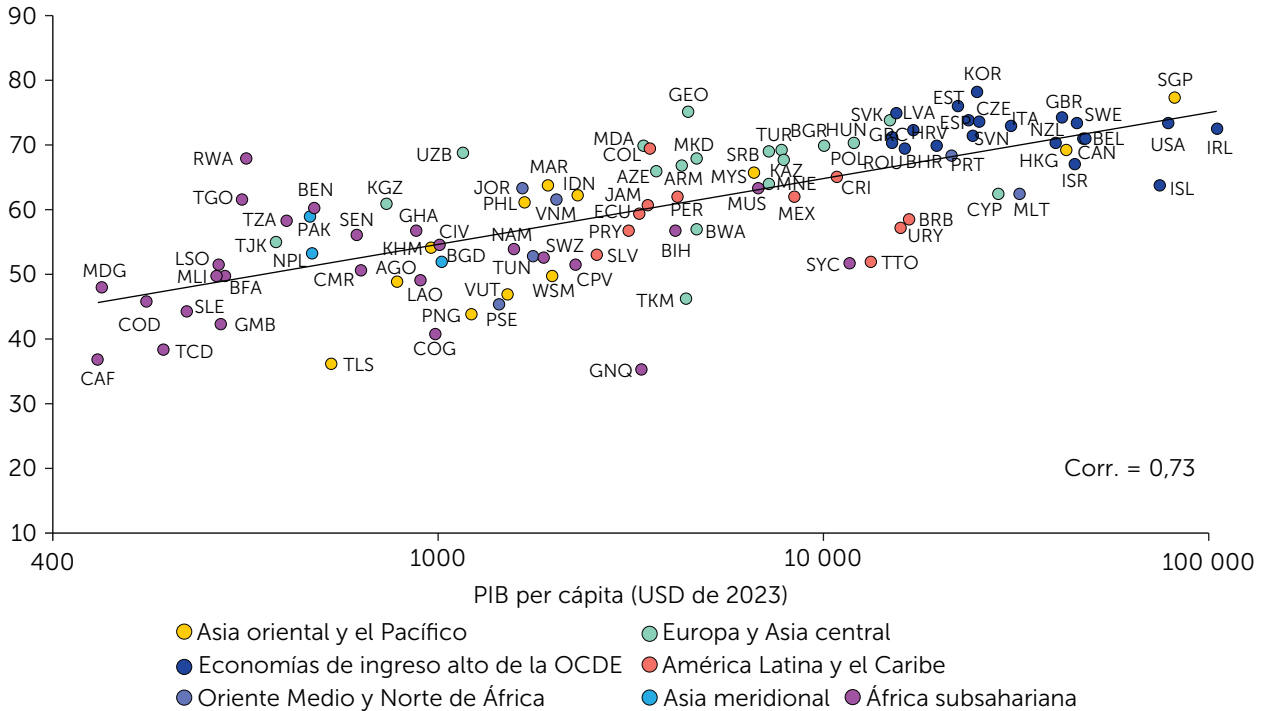
Nota: En este gráfico se muestra la relación entre la productividad laboral de la empresa mediana según la encuesta a empresas más reciente de cada economía y el promedio de esa economía en las tres puntuaciones de los pilares de B-READY. La muestra comprende 100 economías de las 101 estudiadas para B-READY 2025. La relación estadística entre las puntuaciones de los pilares de B-READY y la productividad laboral es significativa al nivel del 1 %, después de controlar el ingreso nacional bruto per cápita en dólares estadounidenses. La *productividad laboral* se define como las ventas por trabajador en dólares estadounidenses de 2009, calculadas como el promedio ponderado de las empresas registradas en una economía (para más detalles, véase la metodología en <https://www.enterprisesurveys.org/en/methodology>). Los datos que lo reflejan están disponibles para las 101 economías, pero se excluyó una porque su valor de productividad laboral se identificó como atípico en función del grado de desviación con respecto al resto de la distribución. Cada marcador representa una economía, y el color indica su clasificación por grupos de ingresos. El eje X se muestra en una escala logarítmica para representar la amplia variación en los niveles de productividad de las distintas economías. Para consultar las abreviaciones de las economías mencionadas, véase la Organización Internacional de Normalización (<https://www.iso.org/obp/ui/es/#search>). Corr. = correlación.

Las puntuaciones de B-READY están alineadas con otras mediciones e indicadores económicos. Existe una fuerte relación positiva entre las puntuaciones de B-READY y el PIB per cápita, lo que significa que las economías más ricas tienden a tener mejor clima de negocios. Las economías con niveles de ingresos más altos suelen contar con mejores marcos normativos, mejores servicios públicos y mayor eficiencia operativa. La asociación es más sólida en el pilar de servicios públicos, lo que indica su sensibilidad a los niveles de ingresos (véase el gráfico 3.10).

GRÁFICO 3.10 Las economías más ricas suelen tener mejores entornos para los negocios, pero hay excepciones destacadas

a. La preparación para la actividad empresarial se relaciona con el ingreso per cápita, con variaciones en todas las regiones

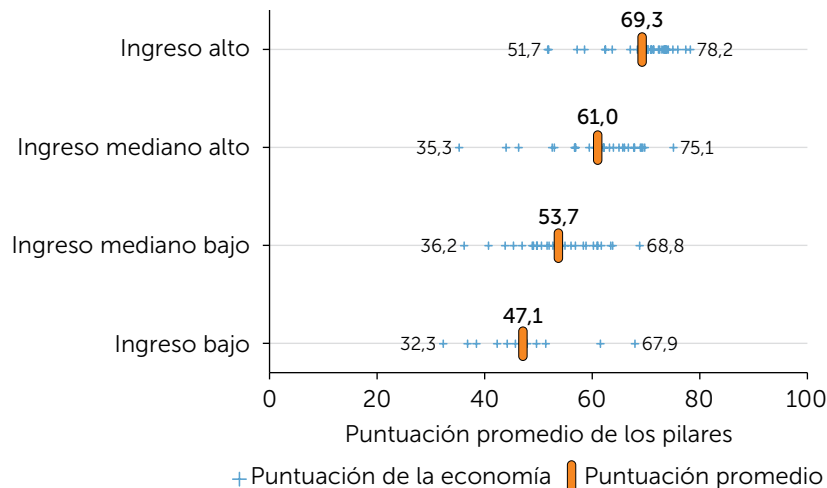
Promedio de las puntuaciones de los tres pilares



Fuentes: Datos de B-READY 2025; Indicadores del Desarrollo Mundial 2024 del Banco Mundial.

Nota: La muestra comprende 101 economías. La relación estadística entre las puntuaciones de los pilares de B-READY y el PIB per cápita es significativa al nivel del 1 %. En el eje X se utiliza una escala logarítmica. Se incluye una línea de regresión ajustada. Para obtener una lista de códigos de las economías, consulte <https://www.iso.org/obp/ui/es/#search>. Corr. = correlación; OCDE = Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos; PIB = producto interno bruto.

b. Las economías más ricas suelen tener mejores entornos de negocios



Fuente: Datos de B-READY 2025.

En el informe B-READY 2025 se subraya que un entorno para los negocios dinámico —caracterizado por regulaciones claras, acceso al financiamiento, infraestructura confiable y competencia leal— es esencial para el crecimiento económico sostenido y la creación de empleo. Las conclusiones ponen de relieve las persistentes deficiencias en la prestación de servicios de utilidad pública y la eficiencia operativa, especialmente en las economías con mayor presión demográfica. Abordar estas brechas, invertir en digitalización y fomentar el crecimiento inclusivo son factores cruciales para liberar el potencial de la próxima generación de trabajadores y garantizar que los beneficios económicos se traduzcan en más y mejores empleos.

RECUADRO 3.2 Cómo se recopilan y agregan los datos de B-READY

En el proceso de recopilación de datos de B-READY se integran dos fuentes principales: 1) cuestionarios específicos a expertos en diversos temas empresariales y 2) encuestas a empresas del Banco Mundial, que se centran en las compañías individuales y sus experiencias en el mundo real (véase el gráfico R3.2.1). A través de los cuestionarios enviados a los expertos, se recopila información detallada de profesionales — entre ellos, abogados, contadores e ingenieros—, principalmente sobre los pilares de marco normativo y servicios públicos. Estos expertos se someten a una rigurosa selección para garantizar que aportarán la experiencia y los conocimientos pertinentes. El esfuerzo de recopilación de datos se complementa con la recopilación directa de datos de propietarios y gerentes de empresas a través de encuestas a empresas para el pilar de eficiencia operativa, dirigidas a empresas formales privadas con cinco o más empleados en sectores no extractivos y no agrícolas. El muestreo aleatorio estratificado garantiza la representatividad a nivel nacional.

Los datos de los expertos se actualizan anualmente, mientras que los datos de las encuestas a empresas se actualizan cada tres años. En el caso de temas como el registro

empresarial y la insolvencia, en los que las empresas rara vez tienen experiencia directa, los datos se recopilan únicamente a través de cuestionarios enviados a expertos. En B-READY se equilibra la comparabilidad entre economías con la representatividad dentro de cada una de ellas, utilizando parámetros generales para obtener información de expertos y experiencias cotidianas reales de las empresas.

Una gobernanza sólida sustenta los procesos de recopilación y agregación de datos, que están guiados por metodologías transparentes, protocolos documentados y acceso público a datos y conjuntos de herramientas, todo ello disponible en el sitio web de B-READY (<https://www.worldbank.org/en/businessready>). La validación rigurosa y el aseguramiento de la calidad, incluidas las pruebas estadísticas y las verificaciones de discrepancias, garantizan la integridad de los datos. Los métodos de agregación transforman las respuestas individuales en información a nivel de la economía, proporcionando una imagen completa y práctica de los entornos comerciales para orientar las reformas de políticas y promover el desarrollo del sector privado.

(Continúa)

RECUADRO 3.2 Cómo se recopilan y agregan los datos de B-READY (*continuación*)**GRÁFICO R3.2.1 B-READY se basa en cuestionarios enviados a expertos y datos de encuestas a empresas****Cuestionarios enviados a expertos**

- Datos de expertos que trabajan habitualmente con las regulaciones comerciales y los servicios públicos e instituciones conexos.
- Brindan principalmente información sobre los aspectos *de jure* pero también *de facto* (pilar I), e información *de facto* (pilares II y III).
- Recopilación de datos a través de 21 cuestionarios, cada uno completado por entre 3 y 5 expertos de cada economía.
- Se utilizan principalmente datos de expertos del sector privado.
- Se actualizan todos los años para cada economía.

Encuestas a empresas

- Datos de una muestra representativa de empresas registradas.
- Proporcionan información *de facto*.
- La recopilación de datos se incorpora en las encuestas a empresas del Banco Mundial (que se ampliaron de 15 encuestas al año a unas 60).
- Datos de encuestas obtenidos de propietarios o gerentes de empresas.
- Se actualizan cada tres años para cada economía.

Fuentes: Proyecto B-READY; Banco Mundial (2025b).

Nota: Para el informe B-READY, las consultas con expertos se llevaron a cabo utilizando el 1 de septiembre de 2024 como punto de referencia. Las encuestas a empresas se realizaron en diferentes momentos entre diciembre de 2021 y marzo de 2025, en economías donde las condiciones de seguridad lo permitían.



4



CONCLUSIÓN

Próximos pasos del proyecto B-READY

El primer ciclo de tres años de B-READY sirve como fase de lanzamiento del proyecto. Durante este período, se seguirá perfeccionando su metodología. B-READY 2026 será la última edición de la campaña y ampliará la cobertura a más de 160 economías. En el informe paralelo se describirán ampliamente los resultados. Los cuestionarios revisados y el enfoque de calificación de todos los temas de B-READY se publicarán en el sitio web de B-READY (<https://www.worldbank.org/en/businessready>) al comienzo del ciclo de recopilación de datos de B-READY 2026.

Hacia un mundo más preparado para la actividad empresarial

¿Qué grado de preparación tienen las economías de todo el mundo para la actividad empresarial? Esa es la pregunta para la que *Business Ready* está diseñado. Las respuestas están surgiendo de manera gradual pero segura, a medida que continúa el lanzamiento del proyecto.

El año pasado, en el informe B-READY 2024 se concluyó que las primeras 50 economías que se evaluaron estaban, en promedio, un 60 % preparadas para la actividad empresarial. Tras evaluar 101 economías —más del doble de la cobertura del informe anterior—, en B-READY 2025 se llega a la misma conclusión: el mundo, representado por las economías evaluadas, está en promedio un 60 % preparado para la actividad empresarial, lo que implica que hay un importante margen de mejora.

Este año, en B-READY se analiza el nivel de preparación de las economías con diversos grados de vulnerabilidad en materia de creación de empleo. Desde una perspectiva demográfica y económica, en el informe se identifica que el grupo de economías más vulnerables son aquellas que tienen una mayor población joven y que experimentan un menor crecimiento económico. Los resultados causan preocupación. Mientras que las economías demográficamente maduras alcanzan el 69 % de preparación para la actividad empresarial y las que se encuentran en el punto máximo de la transición demográfica alcanzan el 62 %, las economías con más jóvenes que esperan incorporarse al mercado laboral solo llegan al 49 % de preparación para la actividad empresarial. Además, en promedio, las economías de alto crecimiento superan a las de bajo crecimiento en la puntuación de la evaluación por una diferencia considerable: 6 %.

El primer mensaje principal que emerge de estos resultados es claro y preocupante a la vez: **las economías que enfrentan la necesidad más imperiosa de crear más y mejores empleos son las que están menos preparadas para la actividad empresarial.** Los datos pormenorizados de B-READY destacan las áreas en las que las reformas e inversiones focalizadas podrían tener el mayor impacto.

B-READY 2025 confirma otro resultado importante que se presentó en el informe anterior: la presencia de una brecha amplia y persistente en los servicios públicos. En promedio, la puntuación global en el pilar de servicios públicos es casi un 23 % más baja que la de marco normativo. Además, la brecha de los servicios públicos es casi tres veces mayor en las economías demográficamente jóvenes que en las economías maduras.

Sobre la base de este resultado, el segundo mensaje principal de B-READY 2025 es que **a las economías les resulta más difícil brindar servicios públicos para apoyar a las empresas que promulgar leyes y normas para regularlas.** Una vez más, esta dificultad es mayor en las economías donde más jóvenes buscarán trabajo.

La diferencia entre “teoría” y “práctica” se ha observado con frecuencia en las evaluaciones de políticas. En B-READY 2025 se encuentran evidencias de esta deficiencia y se la denomina *brecha de eficiencia*. En promedio, la puntuación global en el pilar de eficiencia operativa es un 10 % más baja que la puntuación del pilar de marco normativo. Esta brecha es similar entre economías con características demográficas diferentes. En todas ellas, la eficiencia operativa se relaciona notablemente con el crecimiento económico, y las economías de mayor crecimiento obtienen sistemáticamente puntuaciones más altas en este pilar.

Estos resultados conducen al tercer mensaje principal de B-READY 2025: **las normas y regulaciones establecidas no se corresponden con la facilidad real para cumplir esa normativa y la disponibilidad efectiva de servicios públicos en la práctica**, lo que genera consecuencias negativas para el crecimiento económico. Para las economías que aspiran a acelerar el crecimiento, es imprescindible mejorar la eficiencia operativa de las empresas.

Naturalmente, existen marcadas diferencias entre economías: en algunos casos, el entorno para los negocios es notablemente favorable; en otros, los resultados obtenidos son mixtos, y en otros se observan deficiencias significativas. Entre las economías de mejor rendimiento, el 92 % son economías de ingreso alto o mediano alto. En el otro extremo del espectro, entre las de rendimiento deficiente, el 83 % son economías de ingreso bajo o mediano bajo. Estos resultados complementan y refuerzan el mensaje sobre la vulnerabilidad al agregar una dimensión de ingresos y pobreza a los desafíos demográficos y de crecimiento que enfrentan estas economías. Las disparidades entre las economías también indican brechas que podrían achicarse mediante el intercambio de conocimientos y reformas normativas específicas. El camino hacia el desarrollo social y económico puede estar determinado por un entorno empresarial que permita generar más y mejores empleos, lo que a su vez ayuda a fortalecer las capacidades de los sectores público y privado. Por lo tanto, un entorno preparado para los negocios puede ayudar a respaldar un círculo virtuoso de ayuda mutua.

Antoine de Saint-Exupéry (1943), autor de *El principito*, escribió: “No se trata solo de prever el futuro, sino de hacerlo posible”. Esto se aplica a las personas que buscan un futuro mejor, y aún más a los responsables de formular políticas, cuya prioridad debe ser proporcionar un entorno propicio en el que puedan prosperar los trabajadores y las empresas.

BIBLIOGRAFÍA

- Aghion, Philippe, and Peter Howitt. 1992. "A Model of Growth Through Creative Destruction." *Econometrica* 60 (2): 323–51.
- de Saint-Exupéry, Antoine. 1943. *The Little Prince*. Reynal & Hitchcock.
- Mokyr, Joel. 1992. *The Lever of Riches: Technological Creativity and Economic Progress*. Oxford University Press.
- UN DESA (United Nations Department of Economic and Social Affairs, Population Division). 2024. *World Population Prospects 2024: Summary of Results*. UN DESA/POP/2024/TR/NO. 9.
- World Bank. 2022. "Concept Note: Business Enabling Environment." World Bank, Washington, DC. <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/2250b12dfe798507f7b42064378cc616-0540012022/original/BEE-Concept-Note-December-2022.pdf>.
- World Bank. 2025a. *Business Ready: Methodology Handbook*. Washington, DC: World Bank. <https://thedocs.worldbank.org/en/doc/bc6351803cb0cd5ad4aba96b7e4aed8c-0540012024/original/B-Ready-Methodology-Handbook-Edition-2.pdf>.
- World Bank. 2025b. "Enterprise Surveys Manual and Guide." World Bank, Washington, DC. https://www.worldbank.org/content/dam/enterprisesurveys/documents/methodology/Enterprise%20Surveys_Manual%20and%20Guide.pdf.
- World Bank. 2025c. *Global Economic Prospects, June 2025*. Washington, DC: World Bank.

APÉNDICE A: PUNTUACIONES DE LOS PILARES

Las puntuaciones generales de cada uno de los tres pilares (marco normativo, servicios públicos y eficiencia operativa) se calculan tomando el promedio simple de las puntuaciones correspondientes en los 10 temas de B-READY. Los pilares de B-READY se califican en una escala que va de 0 (*peor rendimiento*) a 100 (*mejor rendimiento*). En el cuadro A1.1 se presentan las puntuaciones de los tres pilares para cada una de las 101 economías incluidas en B-READY 2025.

CUADRO A1.1 Puntuaciones de los pilares de B-READY 2025
(alto = 100; bajo = 0)

Pilar I: Marco normativo (promedio = 66,32)		Pilar II: Servicios públicos (promedio = 53,97)		Pilar III: Eficiencia operativa (promedio = 60,03)	
Primer quintil					
República Checa	80,73	Corea, República de	80,22	Singapur	79,25
Grecia	79,46	Italia	78,58	Georgia	77,96
España	79,35	España	76,76	Estonia	76,03
Polonia	79,02	Estonia	76,11	Corea, República de	75,98
Estados Unidos	78,67	Letonia	75,91	Suecia	75,49
Corea, República de	78,51	Croacia	75,29	Taiwán (China)	75,16
República Eslovaca	78,45	Singapur	75,27	Irlanda	74,08
Rumania	78,07	Canadá	74,68	Canadá	73,91
Croacia	78,05	Colombia	74,17	Letonia	72,13
Portugal	77,93	Reino Unido	73,52	Uzbekistán	71,80
Moldova	77,76	Türkiye	73,43	Hong Kong, RAE de (China)	71,54
Reino Unido	77,65	Estados Unidos	73,04	Rwanda	71,47
Singapur	77,64	Nueva Zelandia	72,55	Reino Unido	71,25
Irlanda	77,13	República Checa	72,30	Hungría	70,89
Georgia	76,99	Portugal	72,11	Bahrein	70,76
Bulgaria	76,98	Eslovenia	72,03	Viet Nam	70,44
Letonia	76,94	Kazajstán	71,61	Macedonia del Norte	70,21
Serbia	76,23	Bélgica	70,77	Nueva Zelandia	69,50
Italia	76,18	Georgia	70,33	Serbia	69,07
Montenegro	75,80	República Eslovaca	69,82	República Eslovaca	68,68
Estonia	75,58	Israel	69,01	República Checa	68,62

(Continúa)

CUADRO A1.1 Puntuaciones de los pilares de B-READY 2025 (continuación)

Pilar I: Marco normativo (promedio = 66,32)		Pilar II: Servicios públicos (promedio = 53,97)		Pilar III: Eficiencia operativa (promedio = 60,03)	
Segundo quintil					
Eslovenia	75,03	Hungría	68,42	Bélgica	68,16
Colombia	74,98	Polonia	68,34	Estados Unidos	68,02
Hungría	74,71	Taiwán (China)	68,03	Malasia	67,99
Bélgica	74,08	Costa Rica	67,06	Islandia	67,97
Filipinas	73,86	Suecia	67,06	Croacia	67,82
Macedonia del Norte	73,62	Grecia	66,91	Moldova	67,46
Israel	73,03	Bahrein	66,89	Eslovenia	67,32
Armenia	72,91	Bulgaria	66,51	Bulgaria	66,52
Costa Rica	72,69	Irlanda	66,43	Kazajstán	66,40
Rwanda	72,54	Rumania	66,12	Rumania	66,34
Azerbaiyán	71,92	Armenia	66,05	Bhután	66,29
Canadá	71,80	Hong Kong, RAE de (China)	65,32	Barbados	65,64
Hong Kong, RAE de (China)	71,03	Uzbekistán	65,12	Mauricio	65,44
Suecia	70,54	Marruecos	64,55	Tayikistán	64,62
Chipre	70,43	México	64,18	España	64,55
Marruecos	70,06	Moldova	64,05	Malta	64,35
México	69,54	Malasia	63,41	Montenegro	64,16
Uzbekistán	69,52	Perú	63,24	Italia	64,10
Kazajstán	69,51	Azerbaiyán	62,68	Polonia	63,63
Taiwán (China)	69,38	Indonesia	62,00	República Kirguisa	63,56
Tercer quintil					
Nueva Zelandia	69,22	Serbia	61,53	Azerbaiyán	63,34
Ghana	68,88	Togo	60,92	Bosnia y Herzegovina	62,93
Benin	68,55	Chipre	60,53	Türkiye	62,91
Côte d'Ivoire	68,46	Rwanda	59,81	Grecia	61,64
Perú	68,25	Macedonia del Norte	59,75	Armenia	61,18
Jordania	67,90	Mauricio	59,48	Eswatini	60,79
Bahrein	67,50	Jordania	57,97	Jamaica	60,52
Senegal	67,42	Benin	57,87	Botswana	60,37
Islandia	67,35	Tanzanía	57,87	Lao, RDP	60,06
Uruguay	67,32	Filipinas	57,82	Turkmenistán	59,88
Ecuador	67,22	Jamaica	57,07	Portugal	59,74
Malta	67,22	Paraguay	56,11	Pakistán	59,64
República Kirguisa	67,20	Ecuador	56,02	Israel	59,18
Viet Nam	67,03	Islandia	55,84	Jordania	59,17

(Continúa)

CUADRO A1.1 Puntuaciones de los pilares de B-READY 2025 (continuación)

Pilar I: Marco normativo (promedio = 66,32)		Pilar II: Servicios públicos (promedio = 53,97)		Pilar III: Eficiencia operativa (promedio = 60,03)	
Türkiye	66,81	Malta	55,59	Colombia	59,06
Togo	66,26	Pakistán	54,58	Indonesia	59,01
Malí	65,99	Viet Nam	53,93	Samoa	58,31
Indonesia	65,61	República Kirguisa	51,88	Bangladesh	57,77
Malasia	65,61	Montenegro	51,85	Togo	57,38
Mauricio	64,69	Ghana	49,99	Seychelles	57,35
Cuarto quintil					
Botswana	64,38	El Salvador	49,40	Senegal	56,74
Namibia	64,21	Uruguay	48,68	Camerún	56,63
Jamaica	64,07	Barbados	48,39	Cabo Verde	56,55
Angola	63,88	Côte d'Ivoire	46,94	Chipre	56,44
Cabo Verde	63,71	Botswana	45,37	Camboya	56,17
Congo, Rep. Dem. del	63,61	Bosnia y Herzegovina	45,25	Nepal	56,15
Burkina Faso	63,23	Bangladesh	45,14	Marruecos	55,71
Paraguay	63,12	Trinidad y Tabago	44,83	Uruguay	55,57
Camboya	63,06	Namibia	44,57	Tanzanía	55,25
Túnez	62,56	Senegal	44,00	Costa Rica	55,15
Bosnia y Herzegovina	62,55	Camboya	43,14	Ecuador	55,11
Pakistán	62,31	Túnez	43,02	Perú	54,85
Tanzanía	61,92	Nepal	42,04	Tonga	54,25
Barbados	61,67	Bhután	41,87	Benin	54,22
Nepal	61,46	Eswatini	41,12	Lesotho	54,19
Trinidad y Tabago	61,16	Burkina Faso	40,86	Túnez	52,46
Madagascar	60,37	Tayikistán	40,35	México	52,45
Tayikistán	59,81	Lesotho	39,27	Ghana	51,73
Eswatini	59,70	Seychelles	39,09	Filipinas	51,45
El Salvador	59,08	Angola	37,48	Vanuatu	51,40
Quinto quintil					
Camerún	58,75	Camerún	36,30	Cisjordania y Gaza	51,36
Seychelles	58,73	Lao, RDP	35,62	Paraguay	51,32
Sierra Leona	56,96	Malí	35,40	El Salvador	50,37
Samoa	56,77	Cisjordania y Gaza	35,03	Burkina Faso	49,98
Vanuatu	55,85	Cabo Verde	34,54	Madagascar	49,95
Lesotho	55,58	Samoa	34,23	Trinidad y Tabago	49,68
Papua Nueva Guinea	55,28	Vanuatu	33,64	Namibia	48,90
Gambia	53,97	Papua Nueva Guinea	33,46	Côte d'Ivoire	47,90

(Continúa)

CUADRO A1.1 Puntuaciones de los pilares de B-READY 2025 (continuación)

Pilar I: Marco normativo (promedio = 66,32)		Pilar II: Servicios públicos (promedio = 53,97)		Pilar III: Eficiencia operativa (promedio = 60,03)	
Bangladesh	53,01	Madagascar	33,40	Malí	47,51
República Centroafricana	52,78	Tonga	32,34	Congo, Rep. Dem. del	46,97
Congo, Rep. del	52,21	Sierra Leona	30,00	Angola	45,85
Bhután	52,19	Turkmenistán	28,60	Gambia	45,79
Chad	51,78	Gambia	27,22	Sierra Leona	45,61
Lao, RDP	50,88	Congo, Rep. Dem. del	26,56	Sudán del Sur	45,36
Turkmenistán	50,46	Congo, Rep. del	24,90	Congo, Rep. del	45,03
Cisjordania y Gaza	49,67	Timor-Leste	24,20	Guinea Ecuatorial	44,01
Tonga	45,35	Chad	23,40	Papua Nueva Guinea	42,69
Guinea Ecuatorial	44,93	República Centroafricana	22,21	Timor-Leste	41,58
Timor-Leste	42,78	Guinea Ecuatorial	16,84	Chad	40,22
Sudán del Sur	36,04	Sudán del Sur	15,51	República Centroafricana	35,48

Fuente: Datos de B-READY 2025.

Nota: Las economías están ordenadas según sus puntuaciones en cada uno de los tres pilares. Las puntuaciones van desde un mínimo de 0 hasta un máximo de 100. A su vez, se agrupan en quintiles, indicados con diferentes tonos de azul (los más oscuros representan un mejor rendimiento y los quintiles más altos).

APÉNDICE B: PUNTUACIONES DE LOS TEMAS

Más allá del rendimiento de las economías en los pilares, en B-READY 2025 también se presenta información sobre su rendimiento en los distintos temas. Los 10 temas de B-READY se refieren a diferentes fases del ciclo de vida de una empresa y su participación en el mercado: apertura, operación o expansión, y cierre o reorganización. Cada tema ofrece una visión detallada de áreas de políticas específicas dentro del entorno para los negocios. Los datos proporcionados por cada tema tienen como objetivo contribuir a la reforma de las políticas y orientar el asesoramiento normativo específico, al tiempo que permiten a los responsables de formular políticas identificar posibles brechas en el marco normativo, la prestación de servicios públicos y la eficiencia operativa. El cuadro B1.1 ofrece una representación visual que permite a los lectores identificar los temas específicos en los que las economías deberían mejorar. El tono más claro indica un mayor margen de mejora, mientras que el tono más oscuro señala un rendimiento más sólido.

CUADRO B1.1 Rendimiento en B-READY 2025 de 101 economías, por tema
(puntaje alto = 100; puntaje bajo = 0)

Economía	Registro empresarial	Sede empresarial	Servicios de utilidad pública	Trabajo	Servicios financieros	Comercio internacional	Impuestos	Resolución de disputas	Competencia en los mercados	Insolvencia empresarial
Angola	74,12	47,83	55,59	68,97	58,63	23,58	51,77	40,67	43,98	25,56
Armenia	95,95	68,49	72,52	67,00	85,04	55,26	67,50	57,96	58,21	39,17
Azerbaiyán	86,03	70,99	83,05	64,00	87,16	54,09	67,81	65,31	45,28	36,09
Bahrein	65,34	72,76	88,45	65,83	64,55	73,21	54,64	74,05	51,80	73,19
Bangladesh	63,26	53,35	62,20	72,89	62,70	51,89	48,03	45,81	39,01	20,59
Barbados	67,41	48,41	82,78	65,91	70,93	59,96	43,58	50,10	41,72	54,87
Bélgica	83,27	61,93	80,99	66,18	79,90	78,28	44,76	65,40	64,57	84,75
Benin	84,51	63,17	73,53	54,66	66,94	58,02	63,44	41,00	39,97	56,92
Bhután	64,27	65,75	64,13	55,51	73,28	54,17	46,60	61,35	37,34	12,06
Bosnia y Herzegovina	52,06	58,11	55,01	69,73	75,78	67,12	51,75	41,62	51,74	46,22
Botswana	81,62	47,77	68,95	66,88	66,12	61,26	43,61	45,38	47,38	38,11
Bulgaria	80,42	69,97	81,92	65,34	72,03	71,54	69,13	66,03	63,19	60,48
Burkina Faso	60,77	48,42	59,11	59,08	59,73	52,02	50,81	39,54	42,12	41,96
Cabo Verde	51,31	55,18	58,92	71,13	67,54	49,99	50,62	29,55	41,47	40,32
Camboya	55,63	52,49	63,55	71,65	84,45	51,43	68,04	36,37	38,78	18,84
Camerún	43,01	38,11	62,52	60,08	52,03	55,22	60,40	34,71	42,01	57,55
Canadá	79,45	61,63	87,60	78,42	81,25	72,52	64,64	68,32	58,94	81,87
República Centroafricana	39,98	38,82	40,58	51,53	39,85	23,88	24,58	43,80	34,30	30,93
Chad	41,55	41,73	30,31	53,43	48,03	30,40	39,90	38,17	29,58	31,59
Colombia	85,41	66,59	87,73	69,61	82,97	48,34	53,30	65,96	60,81	73,32
Congo, Rep. Dem. del	58,19	42,41	55,73	51,93	48,22	60,97	38,39	39,86	33,85	27,59
Congo, Rep. del	32,59	42,26	42,67	56,81	56,02	34,45	33,79	36,44	37,74	34,37
Costa Rica	63,92	72,11	81,14	64,02	74,93	56,75	54,57	53,92	63,97	64,38
Côte d'Ivoire	69,69	45,22	65,74	70,77	56,21	40,96	51,99	50,35	43,19	50,19
Croacia	87,57	68,71	86,78	74,93	68,78	84,72	64,78	64,93	63,25	72,78

(Continúa)

CUADRO B1.1 Rendimiento en B-READY 2025 de 101 economías, por tema (continuación)

Economía	Registro empresarial	Sede empresarial	Servicios de utilidad pública	Trabajo	Servicios financieros	Comercio internacional	Impuestos	Resolución de disputas	Competencia en los mercados	Insolvencia empresarial
Chipre	82,29	61,83	83,18	65,96	65,03	62,96	55,02	49,57	51,90	46,94
República Checa	87,31	69,76	80,60	68,02	78,50	78,30	64,01	66,18	64,79	81,39
Ecuador	73,99	66,94	71,38	60,99	63,45	63,37	51,77	51,08	59,60	31,95
El Salvador	45,87	69,92	64,75	61,61	71,85	53,70	47,16	54,69	52,30	7,67
Guinea Ecuatorial	32,15	38,60	34,18	57,89	44,33	33,71	28,39	33,61	20,80	28,93
Estonia	89,45	77,81	81,81	67,17	74,56	84,54	68,41	70,61	62,31	82,40
Eswatini	80,51	56,80	63,20	67,00	59,05	57,20	42,33	42,91	39,86	29,86
Gambia	48,65	39,94	45,20	53,22	50,64	42,82	28,42	39,29	32,46	42,64
Georgia	89,15	79,51	79,19	74,85	82,06	72,01	68,91	74,09	58,11	73,06
Ghana	69,21	58,73	65,22	71,47	72,02	53,48	50,40	47,89	34,34	45,90
Grecia	93,78	55,07	86,63	65,65	62,60	75,92	57,38	60,19	61,92	74,24
Hong Kong, RAE de (China)	83,35	70,98	86,01	74,41	72,86	73,68	67,85	60,68	69,72	33,42
Hungría	76,69	73,68	83,73	73,50	78,78	78,73	54,87	61,18	68,46	63,75
Islandia	81,88	67,89	73,36	65,19	75,98	67,89	57,39	52,54	54,24	40,85
Indonesia	65,82	66,94	70,30	60,37	70,05	58,15	56,70	60,00	58,74	55,03
Irlanda	88,13	63,82	80,90	77,32	75,26	79,99	71,22	63,60	64,34	60,88
Israel	84,74	58,81	84,89	60,51	78,06	63,59	47,84	61,99	62,46	67,85
Italia	84,57	83,59	86,21	63,15	74,00	79,43	54,48	64,52	70,67	68,91
Jamaica	80,93	57,91	62,92	68,85	79,03	58,07	55,83	48,74	41,55	51,72
Jordania	68,15	62,46	74,88	62,58	73,42	57,70	63,99	45,48	50,20	57,95
Kazajstán	85,14	68,62	83,30	75,11	71,48	67,64	55,17	67,35	54,42	63,47
Corea, República de	80,94	79,86	97,99	74,55	72,83	70,60	75,16	63,73	78,10	88,59
República Kirguisa	79,66	64,26	67,59	69,85	73,41	55,29	65,10	52,04	54,97	26,63
Lao, RDP	51,35	47,44	53,03	68,78	71,35	55,25	48,17	39,33	34,86	18,95
Letonia	88,10	78,59	91,44	64,91	81,91	75,46	67,62	66,70	67,64	67,56
Lesotho	75,22	50,23	66,09	54,42	64,82	47,25	48,16	44,13	27,83	18,62

(Continúa)

CUADRO B1.1 Rendimiento en B-READY 2025 de 101 economías, por tema (continuación)

Economía	Registro empresarial	Sede empresarial	Servicios de utilidad pública	Trabajo	Servicios financieros	Comercio internacional	Impuestos	Resolución de disputas	Competencia en los mercados	Insolvencia empresarial
Madagascar	53,48	40,61	51,69	50,45	61,32	48,35	54,38	45,62	35,61	37,56
Malasia	85,76	61,46	85,87	69,40	73,74	56,46	55,20	64,96	54,63	49,22
Malí	41,49	48,56	62,38	57,02	60,08	54,05	54,08	37,29	39,10	42,30
Malta	85,21	46,25	72,34	79,01	59,62	76,70	42,74	50,36	58,40	53,20
Mauricio	82,32	63,39	52,97	69,96	67,45	59,64	65,43	45,93	59,70	65,22
México	58,47	46,51	75,79	58,72	83,53	65,22	63,52	59,87	50,51	58,44
Moldova	86,35	68,74	71,93	72,07	76,50	76,68	65,13	57,35	65,24	57,54
Montenegro	83,49	61,67	77,87	63,46	76,06	61,43	58,90	54,69	55,18	46,61
Marruecos	73,95	73,82	80,05	51,81	68,24	74,50	43,42	58,32	60,04	50,24
Namibia	53,36	50,83	62,89	66,10	54,37	47,82	41,09	58,24	45,57	45,30
Nepal	58,54	48,18	63,37	62,32	71,84	46,71	59,49	60,39	37,23	24,09
Nueva Zelandia	82,84	75,90	77,63	72,93	84,09	60,98	73,81	69,98	56,87	49,24
Macedonia del Norte	88,32	61,47	83,09	73,99	82,86	64,63	51,72	53,31	61,93	57,28
Pakistán	86,64	67,38	69,02	63,92	66,79	43,04	50,07	39,69	49,47	52,40
Papua Nueva Guinea	51,67	42,20	50,37	54,05	72,08	30,73	46,58	28,54	39,43	22,45
Paraguay	58,70	52,46	66,38	59,61	66,68	56,48	59,97	50,56	54,53	43,13
Perú	68,66	61,16	74,46	69,62	79,78	45,61	49,60	51,92	67,40	52,92
Filipinas	50,25	59,74	80,24	70,42	73,22	61,34	60,46	61,02	60,40	33,34
Polonia	80,45	65,15	84,38	70,31	76,73	70,52	56,30	61,15	61,30	77,01
Portugal	82,44	63,23	88,13	67,63	71,17	62,25	58,53	68,33	60,07	77,47
Rumania	86,31	67,20	80,49	67,46	81,22	69,97	64,58	67,57	65,25	51,73
Rwanda	86,70	69,62	74,26	62,39	72,96	47,47	67,78	69,49	53,95	74,76
Samoa	69,47	52,88	62,35	64,03	56,57	56,11	42,01	40,46	41,27	12,54
Senegal	58,56	49,13	64,25	70,89	65,82	55,31	54,17	45,63	43,90	52,88
Serbia	93,57	74,66	69,24	73,57	81,53	62,69	61,06	65,18	64,81	43,16
Seychelles	73,16	52,59	63,95	60,75	68,30	49,39	59,54	35,69	36,57	17,31

(Continúa)

CUADRO B1.1 Rendimiento en B-READY 2025 de 101 economías, por tema (continuación)

Economía	Registro empresarial	Sede empresarial	Servicios de utilidad pública	Trabajo	Servicios financieros	Comercio internacional	Impuestos	Resolución de disputas	Competencia en los mercados	Insolvencia empresarial
Sierra Leona	52,98	46,33	49,93	66,10	57,70	34,79	40,68	40,25	26,81	26,34
Singapur	94,09	80,80	92,76	63,99	78,74	82,02	70,64	67,38	63,84	79,58
República Eslovaca	87,19	65,28	88,75	67,20	74,47	81,29	62,15	67,09	63,25	66,49
Eslovenia	79,75	66,62	77,59	67,66	75,81	82,26	57,08	59,74	65,53	82,53
Sudán del Sur	40,65	30,44	21,50	48,46	32,84	46,23	40,08	25,41	22,74	14,68
España	76,79	75,36	89,09	68,33	76,04	83,68	51,52	71,13	72,17	71,43
Suecia	78,49	71,76	77,47	66,62	71,17	79,94	70,52	59,87	61,60	72,85
Taiwán (China)	63,11	78,46	87,60	81,41	71,98	74,34	70,73	66,50	69,55	44,92
Tayikistán	71,24	52,90	53,53	66,28	79,91	52,51	52,70	40,86	39,90	39,48
Tanzanía	71,58	49,00	72,75	73,43	62,19	55,72	59,38	61,32	48,53	29,56
Timor-Leste	63,05	48,78	47,95	55,19	29,65	40,35	27,42	34,20	15,28	—
Togo	85,77	58,16	62,97	66,31	66,62	49,63	59,35	56,33	41,67	68,38
Tonga	60,17	54,40	52,19	49,15	58,04	54,56	39,01	33,24	23,70	15,36
Trinidad y Tabago	72,17	43,37	64,94	65,86	68,95	42,42	24,88	42,04	43,96	50,32
Túnez	87,01	49,18	72,22	53,46	51,64	52,91	46,71	34,83	42,39	36,45
Türkiye	80,40	72,28	86,55	67,15	75,92	58,14	46,40	60,91	57,94	71,46
Turkmenistán	43,32	54,11	68,67	71,37	47,60	55,22	43,62	31,46	28,47	19,30
Reino Unido	91,31	70,80	82,46	73,38	84,58	72,69	60,64	66,04	69,47	70,05
Estados Unidos	75,12	77,69	88,36	71,94	81,18	69,58	58,41	75,32	59,53	75,33
Uruguay	51,40	61,91	66,38	57,58	74,43	59,36	51,61	45,85	53,08	50,31
Uzbekistán	90,73	77,83	75,66	70,46	74,25	64,89	70,67	60,66	52,77	50,18
Vanuatu	67,64	46,92	52,52	58,33	57,01	38,14	46,55	41,64	25,29	35,60
Viet Nam	76,62	60,49	90,03	69,63	80,32	62,48	59,22	55,94	47,61	35,66
Cisjordania y Gaza	70,99	44,14	63,21	61,07	64,19	40,53	37,59	31,76	28,36	11,70

Fuente: Datos de B-READY 2025.

Nota: — = no disponible.

Business Ready (B-READY) es un informe emblemático del Grupo Banco Mundial, que proporciona una evaluación cuantitativa del clima de negocios y la inversión en todo el mundo. Ofrece un conjunto completo de datos y análisis de los factores que fortalecen al sector privado, promoviendo tanto los intereses de las empresas individuales como de los trabajadores, los consumidores, las posibles nuevas empresas y el medio ambiente. El marco metodológico de B-READY se basa en tres pilares que constituyen el fundamento para evaluar las economías: marco normativo, servicios públicos y eficiencia operativa. El análisis se estructura en torno a 10 temas que se corresponden con las diferentes etapas del ciclo de vida de una empresa. B-READY se sustenta en un sólido proceso de recopilación de datos que incluye cuestionarios específicos para expertos y encuestas a empresas. El nuevo proyecto B-READY se encuentra en la fase de lanzamiento, que se extiende durante tres años, de 2024 a 2026. El informe de 2025 es una edición provisional que presenta datos y mensajes emergentes de 101 economías de todos los niveles de ingresos y de las distintas regiones geográficas. En 2026 se publicará una edición completa con una cobertura mundial ampliada y se concluirá el período de lanzamiento.

www.worldbank.org/businessready



Repositorio de Investigaciones Reproducibles

<https://reproducibility.worldbank.org>

Puede accederse al paquete de reproducibilidad correspondiente a este libro en el Repositorio de Investigaciones Reproducibles: https://reproducibility.worldbank.org/index.php/catalog/study/FR_WLD_2025_523.